

農漁局

壹、前言

增加農漁民收益，提升生活水平，是本局農漁策略績效追求目標。近年來本局積極規劃執行各項農漁政策，結合自然景觀、天然資源、活化農地利用，進行海洋環境復育、活化，農漁村之生態、產業推動發展休閒農漁業，以增加農漁民收入，以期達成「海洋土地永續利用」之重點施政績效目標。本局各業務單位自評作業已於1月中旬完成，並由各計畫承辦員及各層級主管針對110年度訂定之中程計畫目標達成度，進行檢視評核，本年度各項「績效面向」除少部分受不可抗力因素(例：天候、疫情或中央政策變動等)無法順利達成目標值外，餘均達成或超越預訂目標。

貳、目標達成情形

一、績效總分

績效面向	績效評分
1.核心業務（60%）	58.66
2.業務創新改良（20%） （依96年度施政計畫績效評估會議決議，本項分數複評時由委員除以2計算）	19.53
3.人力（10%）	9.2
4.經費（10%）	6.82
5.整體施政績效（10%） （依96年度施政計畫績效評估會議決議，本項分數授權審查委員由業務創新改良面向除以2所得分數酌予給分）	業務單位免填
績效總分	94.21

二、各面向績效分析

（一）核心業務面向

策略績效目標	衡量指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
1.澎湖縣安全農業產銷輔導計畫(3%)	(1)補助溯源標示農戶購置各項農業資材(1%)	45	45.4	100.9%	1	補助溯源農戶(有機驗證及QR CODE)購置各項農業資材，計畫共計核支新臺幣45萬4,000元。
	(2)辦理溯源農產品展(示)售促銷品嚐	2	2	100%	1	1.110年10月5日辦理有機及產銷履歷驗證宣導暨田間安全用藥講習會1場次。

	及農民市集活動、田間安全用藥及農糧作物產銷履歷驗證宣導講習會(1%)					2.110年10月23日辦理溯源農戶澎湖農產品聯合成果展售活動1場次。
	(3)辦理本縣農產品農藥殘留抽檢(1%)	20	20	100%	1	110年完成抽驗20件農產品，經送驗「屏東科技大學」檢驗中心結果全數合格，達成預訂目標。
2. 活化廢耕農地多元利用計畫(3%)	(1)每年推動銀合歡剷除及栽種作物(1%)	77	65.92	85.62%	0.86	1.110年度一般民眾銀合歡剷除、資材補助計補助41萬715元。 2.補助西嶼火燒花生農戶肥料3萬30元。 3.補助安全農業資材金額21萬8,550元，三項合計補助新臺幣65萬9,295元。 4.本項未達成目標值(※詳如參、未達目標項目檢討)。
	(2)辦理特色農特產品展(示)售促銷品嚐活動(1%)	2	2	100%	1	1.110年10月23日配合「澎湖縣農會舉辦本縣農產業輔導與行銷推廣暨特色作物種原復育計畫」推廣高麗菜酸及農業政令宣導活動1場次。 2.110年11月7日配合「湖西好鄉海洋方舟-童趣家家樂、環境保護暨健康宣導活動」，推廣澎湖特色農產品-大南瓜展示及分送品嚐活動1場次。
	(3)結合農業休閒產業辦理田間體驗活動(1%)	2	2	100%	1	110年10月9日及16日於湖西鄉南寮有機農場辦理採摘有機蔬菜及磨豆樂田間體驗活動計2場次，參加人數計200人。
3. 推動農村再生業務計畫(3%)	(1)輔導社區辦理農村再生培根及執行計畫(1%)	5	5	100%	1	1.輔導「鼎灣社區」、「菓葉社區」及「龍門社區」培訓培根計畫課程。 2.輔導「湖西社區」及「湖東社區」提列111年社區執行計畫。
	(2)辦理農村再生宣導及推廣活動(1%)	3	3	100%	1	1.110年09月25日至09月26日於果農之家(台南)配合「2021里山藝術之森」進行農村再生宣導及推廣活動1場次。 2.110年9月27日於張榮發基金會一樓大廳(台北)配合交通

						部航港局主辦之「藍色公路優惠套票整體行銷企劃案」辦理農村再生宣導及推廣活動 1 場次。 3. 110 年 10 月 9 日於台南市七股南灣碼頭配合配合水保局臺南分局主辦之「冒險吧！走一段海岸生活藝術市集」辦理農村再生宣導及推廣活動 1 場次。
	(3)辦理社區人力增能培訓課程(1%)	3	3	100%	1	1. 110 年 9 月 10 日於湖東社區活動中心(主題：地域復興 x 專注的滋味 x 食農教育) 1 場次。 2. 10 月 20 日於望安鄉東安社區活動中心(主題：食魚教育 X 敲魚干) 1 場次。 3. 10 月 14 日於七美鄉中和社區活動中心(主題：編織一個自己的展示籃市集擺設美學) 1 場次。
4. 環境綠美化 (4%)	(1)闢建青青草園-青青草園景觀再造計畫 (1%)	2	3.5	175%	1	110 年度共完成 3.5 公頃青青草園新植，超出預定目標。<u>(※因配合綠化政策需要，於年度內另由其他相關縣籌預算進行挹注，以致今年度施作面積增加)</u>。
	(2)推動青青草園認養(1%)	15	15	100%	1	110 年度辦理認養 15 處青青草園維護工作，達到預定目標。
	(3)青青草園維護 (2%)	90	97.8	108%	2	110 年度設置專人分區每月定期巡查維護青青草園 97.8 公頃，超出預定目標。
5. 加強澎湖造林景觀多樣性及城市綠廊景觀營造計畫 (6%)	(1)林地巡查 (1%)	10	10	100%	1	110 年度累計完成九地營區、山水林地巡查 10 公頃，達成預定目標。
	(2)育苗 (1%)	10	10	100%	1	110 年已完成羅漢松、矮仙丹、朱槿等育苗共計達 10 萬株，達成預定目標。
	(3)營造花海景觀 (2%)	1.8	2	111%	2	110 年度完成澎湖休憩園區及天人湖下池周邊景觀營造，面積 2 公頃，超出預定目標。
	(4)營造重要景點及綠帶 (2%)	0.5	0.8	160%	2	110 年度完成市區道路兩旁及重要景點綠帶營造計 0.8 公頃，超出預定目標。<u>(※因配合綠化政策需要，於年度內另由其他相關縣籌預算進行挹注，以致今年度施作面積增加)</u>。

6. 水土保持植生 (2%)	(1)銀合歡剷除活化計畫 (1%)	3	7.68	256%	1	110 年度總計完成銀合歡剷除面積 7.68 公頃，超出預定目標。 <u>(※本年度因剷除案件多由地主自行進行土地綠活化，以致預算內可剷除面積範圍增加)。</u>
	(2)水土保持戶外教室經營管理與教育宣傳 (1%)	7	7	100%	1	110 年度辦理本縣各機關學校水土保持戶外教學活動及導覽解說計 7 場次，參訪人數 368 人次，達成預期目標。
7. 公園管理維護 (3%)	(1)公園管理維護 (2%)	92	92	100%	2	110 年度轄管公園定期管理維護修繕計 92 處，達成預定目標。
	(2)公園更新闢建 (1%)	2	2	100%	1	110 年完成澎湖休鵝園區白鷺塘燈光及音響設置、白沙鄉加由公園共融式兒童遊戲場新設，共計 2 處完成更新，達成預定目標。
8. 澎湖漁業資源保育復育及建立澎湖沿近海漁業 MCS 漁業監管檢查制度計畫 (4%)	(1)聯合巡查非法捕魚 (1%)	100	112	112%	1	110 年與海岸巡防單位及警察局聯合共同查緝 112 次，稍超出預期目標。
	(2)至漁(菜)市場進行漁業法規宣導查察 (1%)	200	207	103.5%	1	110 年度內每週 5 次至魚市場執行漁業法規宣導查察，包含最小魚體長限制、蟳蟹類甲殼寬限制、馬糞海膽、小章魚等，合計 207 次，稍超出預期目標。
	(3)清除海底覆網 (2%)	12,000	13,400	112%	2	110 年執行人工魚礁區海底廢棄網具工作，計清除 13,400 公斤，稍超出預期目標。
9. 獎勵休漁計畫 (1%)	輔導漁民申請休漁獎勵金審查並撥付 (1%)	1,000	1,047	104.7%	1	110 年度共計受理 1,047 件漁民申請休漁獎勵金案件，稍超出預期目標。
10. 澎湖縣保護留區經營管理 (2%)	(1)海龜救護收容 (1%)	25	76	300%	1	110 年度共收容 76 隻，超出預期目標。 <u>(※超出預估數乃因多窩孵化幼龜爬出期間愈惡劣海況而增加收容比率所致)。</u>
	(2)野生動植物棲地巡護清潔及保護留區域經營管理 (1%)	300	313	104%	1	1. 望安島綠蠵龜產卵棲地保護區於 5-10 月份產卵季節由委託調查單位加強巡查，計 288 次。另由業務單位於 4-9 月至保護區進行巡查清潔，計 6 次。共計 294 次。 2. 貓嶼海鳥保護區於 4 月燕鷗繁殖季初期由業務單位巡查 1 次，調查單位 4-9 月每月巡查 2 次，共計 13 次。 3. 「澎湖玄武岩自然保留區」及「南海玄武岩自然保留區」於

						4 月、8 月及 11 月由業務單位各巡查 1 次，共計 6 次。(共計 313 次，稍超出預期目標)。
11. 野生物資源、濕地與生物多樣性 (3%)	(1)辦理野生動物或生物多樣性推廣活動 (2%)	30	30	100%	2	110 年度於國中或國小辦理野生動物保育宣導活動 10 場次、生物多樣性暨入侵種宣導活動 20 場次，共計 30 場次。
	(2)辦理國家重要濕地保育宣導、教育推廣或淨灘活動 (1%)	6	3	50%	0.5	1. 110 年度辦理國家重要濕地保育宣導、教育推廣或淨灘活動 3 場次。 2. 本項未達成目標值 (※詳如參、未達目標項目檢討)。
12. 澎湖水產品輔導及行銷推廣 (3%)	(1)澎湖水產品網路(例:FB 等)行銷(1%)	1	11	1100%	1	澎湖優鮮臉書粉絲專頁貼文點擊次數共計 11 萬餘人次。(※本項工作原為縣籌預算支應，本年度獲中央經挹(補)助，積極辦理網路行銷宣傳，本指標係因政策改變，故澎湖優鮮網頁參與用戶數較往年增加)。
	(2)水產品行銷推廣活動 (1%)	10	10	100%	1	執行澎湖優鮮水產品行銷推廣活動 10 場次。
	(3)辦理通過認證業者教育訓練 (1%)	10	12	120%	1	辦理 12 場次澎湖優鮮教育訓練講習。(※本年度因澎湖優鮮產業觸及養殖、行銷、加工各類專業，為提升養殖業者及一般民眾相關知識，在經費許可下多辦理 2 場次教育宣導)。
13. 強化養殖水環境監測暨水產品檢驗工作 (3%)	(1)本縣養殖水環境監測 (1%)	200	270	135%	1	針對本縣主要箱網養殖區及各魚塭養殖環境進行 270 次監測，監測項目包含「水溫、PH 值、溶氧量、生菌數(大腸桿菌、腸炎弧菌等)、甲藻、總藻」等。(※因應氣候情況多變及為日益講究維護食安品質把關，本年度函請廠商於經費預算內加強監測，故超出原訂目標監測次數)。
	(2)推動水產品檢驗 (2%)	100	115	115%	2	針對本縣養殖水產品進行未上市抽驗，本年度總件數合計達 115 件，檢驗結果全數合格，稍超出預期目標。
14. 澎湖縣姑婆嶼栽培漁業區整體發展與行銷推廣	(1)在地漁產品行銷推廣活動(1%)	20	47	235%	1	輔導業者參加台北市花博農民市集，並參與豐饒之森、第 20 屆台灣地質公園網絡會議、嵵裡沙灘魚樂趣、鹹鹹市集等行銷推

計畫 (2%)						廣活動，銷售額新臺幣 47 萬餘元。(※除原計畫提列之委託案參展外，因疫情趨緩另輔導業者前往台北花博農民市集長期擺攤，爰年度漁產品銷售額增加)。
	(2)魚介類苗體放流及育成 (1%)	4	7	175%	1	培育、放流之銀塔鐘螺苗體計 7 萬餘顆，超出預期目標(※本工作延續過去委託培育、放流物種，選擇適宜姑婆嶼周邊海域之銀塔鐘螺苗體進行培育、放流，委託單位「水產種苗繁殖場」培育技術純熟，致本項栽培漁業區增添資源培育及放流數高於目標值)。
15. 健全動物防疫體系，強化澎湖離島地區畜禽水產動物防疫與檢疫計畫 (4%)	(1)每年家畜禽防治注射數量 (1%)	5	5.4	108%	1	年度辦理豬隻預防注射 6,718 頭次、草食羊痘疫苗注射 2,011 頭次、家禽防疫注射 45,000 頭 隻 次，共計 53,729 頭 (隻) 次。
	(2)每年監測豬禽場流感病毒 (1%)	44	44	100%	1	年度主動抽查本縣黃清允養豬場採樣 15 頭，澎湖縣肉品市場豬隻採樣 9 頭，黃志明養禽場採樣 20 頭 隻 ，共 44 頭 (隻) ，完成豬、禽場流感病毒監測工作。
	(3)每年執行魚類病毒性疾病監測(1%)	30	30	100%	1	年度辦理養殖戶魚類病毒性疾病監測，共計採樣 30 件，完成預定目標。
	(4)輔導各養畜場自衛防疫，定期抽血監測口蹄疫(豬、牛、羊)NSP、SN 抗體 (1%)	25	25	100%	1	年度辦理畜牧豬隻場口蹄疫監測 8 場次；草食動物口蹄疫監測本年度辦理牛 8 場次，羊 9 場次。
16. 落實狂犬防疫及動物保護收容工作 (3%)	(1)狂犬病預疫苗預防注射 (1%)	3,000	3,585	119.5 %	1	年度辦理狂犬病傳染防治工作，寵物狂犬病疫苗施打數量 3,585 隻 頭 。
	(2)寵物犬籍資料登記(1%)	200	486	243%	1	年度辦理寵物登記數量 486 隻 頭 ，超出預定目標。(※為源頭管理，減少動物繁殖之問題，積極推動家犬貓絕育及家犬戶普查之工作，故超出預估數值)。
	(3)動物認領養數 (1%)	60	120	200%	1	推廣收容所流浪動物認養計認養頭數 120 隻 頭 。(※本年度與廠商及代養人合作，積極推廣網路認領養，並辦理流浪犬認領養

						活動，故超出預估數值)。
17. 澎湖縣沿近海水產種苗漁業資源復育計畫(6%)	(1)與民間箱網養殖場及陸上魚塭合作辦理種苗放流前中間育成作業(1%)	10	15	150%	1	本年度於馬公市井垵、鎖港、烏坎社區漁港完成約 2 萬尾嘉鱾魚、4 萬 5,000 尾燕魚中間育成及放流；另於湖西鄉紅羅陸上魚塭完成約 2 萬尾嘉鱾魚、6 萬 5,000 尾燕魚中間育成及放流，總數 15 萬，超出預定目標。 <u>(※本年度社區碼頭進行中間育成作業，本預定於井垵社區碼頭施作 1 次，因鄰近社區民眾亦提出需求，且願意將碼頭騰出空間，在評估經費及相關人力資源所能負擔之情況下，增加中間育成放流量)。</u>
	(2)結合本縣漁業資源保育區、栽培漁業區及相關禁漁區放流海膽幼苗復育海域資源量(1%)	1	1.1	110%	1	本年度結合本縣烏坎栽培漁業區社區自主管理模式，於本縣烏坎栽培漁業區放流馬糞海膽幼苗 10,999 顆、紫海膽 524 顆，稍超出預定目標。
	(3)培育或採購各類種苗及放流(2%)	700	663	94.7%	1.89	本年度水產種苗生產培育及放流計 664 餘萬尾(粒、隻)，稍未達原訂目標值 <u>(※10%以內得免提列檢討)。</u>
	(4)培育紫菜種苗放流至本縣野生紫菜生產區(1%)	1.5	1.93	128%	1	於 110 年 12 月 5 日放流 1 萬 9,300 顆紫菜種苗至姑婆嶼，超出預定目標。 <u>(※本項係因應白沙鄉公所及地方民眾所提出之民意強烈需求，在評估經費及相關資源所能負擔之情況下，以致增加紫菜種苗放流數量)。</u>
	(5)澎湖海域水產種苗放流地圖繪製調查研究(1%)	1	1	100%	1	本年度完成澎湖海域水產種苗放流地圖繪製調查研究 1 式，委託案已於 110 年 12 月完成驗收結案。
18. 澎湖海域珊瑚礁棲地復育及保育推廣計畫(5%)	(1)珊瑚三角移植磚海域植栽(1%)	300	300	100%	1	本年度完成投放 300 塊三角移植礁於選定之海域；並進行珊瑚株之栽種計 4,800 株，配合定期維護及每季觀察其生長情形並紀錄。
	(2)培育及放流珊瑚礁生態	10	10	100%	2	本年度完成培育並放流珊瑚礁生態系重要物種「水晶鳳凰螺」

	系重要物種 (2%)					10 萬顆。
	(3)海洋生態教育解說(1%)	150	114	76%	0.76	本年度實際完成 114 場，共計 16,776 參訪人次。 <u>(※詳如參、未達目標項目檢討)。</u>
	(4)海洋環境教育課程(1%)	25	27	108%	1	本年度實際完成海洋環境教育課程推廣為 27 小時，包含各社區、學校及機關之申請，稍超出預定目標。
績效分數	59.01					

(二) 業務創新改良面向

策略績效目標	衡量指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
1. 澎湖海洋生態系維護暨漁業資源利用計畫(5%)	(1)回收廢棄漁網具(3%)	100	162.036	162%	3	110 年度總計收購 162.036 噸，含陸上廢棄 140.953 噸、海底覆網 3.263 噸及無主網 17.82 噸。 <u>(※本年度因政策因素，爭取到中央漁業署補助之金額較往年為高，故超出預期目標)。</u>
	(2)澎湖縣日本銀帶鰺(丁香魚)漁業資源調查評估及利用計畫(1%)	↑ 100%	↑ 100%	100%	1	110 年委託國立臺灣海洋大學執行「澎湖縣日本銀帶鰺(丁香魚)漁業資源調查評估及利用計畫」調查報告案 1 式完成。
	(3)建置海底覆網清除教材(1%)	↑ 100%	↑ 100%	100%	1	110 年委託國立高雄科技大學編纂「澎湖海域海底覆網清除操作手冊」1 式，並培訓 16 位加入清除團隊，完成預定目標。
2. 向海致敬-養殖漁業廢棄物源頭管理補助計畫(4%)	(1)輔導業者汰換保麗龍浮具改使用非保麗龍之浮具(2%)	1,000	7,232	723.2 %	2	輔導業者汰換保麗龍浮具改用非保麗龍浮具 7,232 塊，超出原訂目標。 <u>(※本年度因中央政策核定之補助經費充足，加上本府積極鼓勵及督促養殖業者加速汰換，以利本縣海域環境整潔，致使汰換數量遠超過原訂目標值)。</u>
	(2)養殖用保麗龍浮具回收、去化(2%)	1,000	7,232	723.2 %	2	實際回收、去化養殖用保麗龍浮具 7,232 塊，超出原訂目標。 <u>(※本年度因中央核定之補助經費充足，加上本府積極督促受委託廠商加速進行養殖用保麗龍浮具回收、去化工作，致使本項指</u>

						<u>標遠超過原訂目標值)。</u>
3. 國土生態保育綠色網絡建置計畫-地質公園 (3%)	(1)完成 1 處特殊地景或地質現象自然紀念物評估報告及 2 處自然紀念物審議會指定處分(2%)	3	3	100%	2	1. 完成七美鄉龍埕、小台灣預定自然紀念物評估報告 1 式。 2. 於 110 年 10 月 9 日完成西嶼鄉小門村鯨魚洞(海蝕拱門)、局部火山口湖遺跡 2 處自然紀念物指定處分,並於於 110 年 10 月 29 日公告。
	(2)辦理國土綠網地質公園相關活動如深度解說訓練、機關間橫向聯繫活動、說明會、設攤宣導及推廣活動等(1%)	10	10	100%	1	1. 於 8 月 17-19、9 月 2-3 辦理 5 場深度地質解說訓練。 2. 於 10 月 7 日辦理 1 場機關間聯繫活動。 3. 於 9 月 4-5 日辦理馬公市西衛里大石鼻、白沙鄉赤崁村煙墩山 2 處預定自然紀念物說明會各 2 場,共計 4 場。
4. 澎湖縣養殖產業輔導計畫 (5%)	(1)供水系統改善工程(3%)	50%	52.23%	104%	3	本工程已於 110 年 8 月 23 日由機關核定開工申請(開工 55%),截至 110 年 12 月下旬,工程實際進度 52.23%(施工進度 50%(75%)),稍超出原訂目標值。
	(2)輔導本縣養殖業者從事大型海藻或經濟性物種之養殖試驗 (1%)	10	9	90%	0.9	本年度水產種苗繁殖場共輔導 9 家養殖業者投入大型經濟海藻養殖量產或試驗,稍未達原訂目標值(<u>※10%以內得免提列檢討</u>)。
	(3)經濟性物種養殖技術研發 (1%)	1	1	100%	1	110 年度已成功研發長莖葡萄蕨藻之有性生殖誘發研究 1 式,以供未來種苗場進行藻種保持、復育之發展與推廣。
5. 澎湖縣七美鄉興建製冰廠計畫(3%)	澎湖縣七美鄉製冰廠興建工程 (3%)	25%	25%	100%	3	本案已於 110 年度執行【澎湖縣七美鄉製冰廠新建工程委託設計監造技術服務】履約 1 式,完成細部設計階段,達成年度預定目標值。
績效分數	19.9					

(三) 人力面向

策略績效目標	衡 量 指 標	原 訂 目 標 值	達 成 目 標 值	達 成 度	項目 權 分	績效衡量暨達成情形分析				
1. 精實臨時人員進用，強化服務效能（2%）	臨時人員精簡率（2%）	－	-0.103	－	1.2	（本(110)年度第1季至第3季運用人數平均值為104人-前一年度(109)該機關(單位)第1季至第3季運用人數平均值為116人)/前一年度(109)該機關(單位)第1季至第3季運用人數平均值116人×100%=12.6%				
						109	第一季 104; 第二季 120; 第三季 126			
						農	種	家	林	合
						17	4	5	90	116
						109=(104+120+126)/3=116				
						110	第一季 109; 第二季 96; 第三季 109			
						農	種	家	林	合
						17	3	4	80	104
						(104-116)/116=-0.103				
						2. 型塑學習型組織，提升公務人力素質（8%）	(1) 必須完成之課程完成比率（3%）	－	100%	－
(2) 參加性別主流化訓練課程2小時以上之人數比率（3%）	－	100%	－	3	參加各項性別主流化訓練課程 2 小時以上之人數比例為 100%，得 100%×3 分。					
(3) 各項訓練到訓率（2%）	－	100%	－	2	薦送參加本府人事處辦理之各項訓練研習課程(含行政處辦理之縣政專題講座)，到訓率 100%(到訓人數/分配人數)按比例給分，得 100%×2 分。					
績效分數	9.2									

(四) 經費面向

策略績效目標	衡量指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
合理分配資源，增進預算執行績效(10%)	(1) 各機關當年度經常門預算執行率(7%; 無資本)	95%	79/59%	83.78%	5.86	1. 達成目標值: 經常門預算實支數/經常門預算數 $\times 100\%$ (234,680,240/294,869,000) $\times 100\%$ =79.59%

	門者為 10%)					2. 達成度：79.59% / 95%=83.78% 3. 得分：90.28%×7=5.86
	(2)各機關當年度資本門預算執行率(3%)	80%	24.85%	31.06%	0.93	1 達成目標值：本年度資本門實支數/資本門預算數×100%=(28,867,627/116,117,000)×100%=24.86% 2. 達成度：24.86%/80%=31.08% 3. 得分：31.08%×3=0.93
績效分數	6.79					

(五) 特殊事蹟(於年度施政計畫及年度預算外，完成具挑戰性、高難度之重大事蹟或爭取上級重大經費補助，提供審查委員於整體施政績效項目酌予給分，無特殊事蹟者免填。)

計畫項目名稱	年度內辦理重大特殊事蹟 或爭取上級經費補助	施政效益
本府遴薦本年度獲選「本縣模範公務人員」農漁局漁業輔導科陳科長銓汶，參加110年行政院模範公務人員獎選拔。	本局漁業輔導科陳科長銓汶，榮獲「110年行政院模範公務人員」殊榮，業於110年12月9日赴台接受蘇院長公開表揚。	年度內辦理重大特殊事蹟(獲獎事蹟)： 1. 陳科長出生澎湖縣小漁村，自小就對海洋產生濃厚興趣，曾任水產種苗繁殖場場長，培育優良種苗提供養殖戶，深獲漁民好評；隨後陳銓汶轉任漁業輔導科長，努力清除違規立竿網具，落實網具實名制，輔導養殖業者筏具納管，E化漁業權海域定位，提升民眾對政府機關正向觀感，辦理水產品行銷提升漁業產值，拓展銷售通路建立生產履歷，成功開拓台灣大型超市佔有率，在在突顯優質辦事能力，提升民眾對政府機關正向觀感。 2. 澎湖四面環海，漁業是主要的經濟命脈，近年來因海洋資源逐漸枯竭，澎湖漁業經濟大不如前，很多漁民轉而發展箱網養殖業，曾任本府農漁局水產種苗繁殖場長的陳銓汶，積極推動水產種苗繁殖場業務轉型，尋找適合澎湖養殖的箱網魚種，並培育幼苗提供養殖戶，任勞任怨頗受漁民好評。 3. 服務期間勇於任事，在受廣大漁民重視的養殖產業上，陳銓汶致力深耕養殖產業，推動魚市場管理，辦理「澎湖優鮮」產銷輔導，擦亮品牌價值，積極開拓大型超市通路，推動水產品行銷，提升養殖產業收益，設置箱網養殖避寒區減少冬季魚損，加強養殖環境監測暨水產品檢驗，為民眾食安把關；更可謂是掌控澎湖水產養殖產業的主要舵手，所主導行銷「澎湖優鮮」，有效增加漁業產值並改善漁民生計，提升養殖戶收益功不可沒。

		4. 因績效卓著，深獲長官讚賞、同仁敬重，榮獲縣模範公務人員獎誠屬實至名歸。並更獲本府推薦參加行政院模範公務人員選拔，在眾多競爭中，以優異績效脫穎而出，獲獎可謂實至名歸，故榮獲行政院模範公務人員獎，由蘇院長親自頒獎表揚。但陳科長仍念念不忘正在推動的箱網保麗龍浮箱，全面汰換為摩利龍，希望在三年內全面汰換完成，有效維護澎湖海洋生態。
本局 110 年 12 月「童樂園(微型動物園)設置」	基於環境教育及一種對生命的熱切，並對下一代的教育與責任，本局於澎湖菜園休憩園區內規劃小型動物，如：孔雀、梅花鹿、黑山羊等及提供日後救護受傷野生動物照護使用。	年度內辦理重大特殊事蹟： 澎湖休憩園區可愛動物「童樂園」正式揭幕- 1. 縣長賴峰偉就職三週年施政成果活動(110/12/20)來到澎湖休憩園區舉辦可愛動物「童樂園」揭牌，讓本縣除了在園區內可享受芬多精薰陶外，增添一處展現生命的動物教學場域，勾起早年 4、5 年級兒時只能在遠足時前往林投公園才有機會看到動物情景，也讓本縣各級學校增加一處戶外教學場域。 2. 在縣長賴峰偉及議長劉陳昭玲與議會政策指導跟建議，同仁戮力下終於完成，「童樂園」佔地規模約有 4 公頃（現有孔雀園約 0.1 公頃、梅花鹿園 0.3 公頃、黑山羊 0.5 公頃），感謝金門縣政府贈與藍孔雀、行政院農業委員會畜產試驗所澎湖工作站提供以異地保種飼養之黑山羊(吉安山羊)，另外還有梅花鹿等。 3. 「童樂園」動物園區設置除具環境教育外，更是一種對愛護生命的熱忱，同時賦予對下一代的教育與責任，邇後仍將陸續增加適合本縣生長動物種類，以豐富園區生物多樣化。誠摯歡迎國中、國小及學齡前小朋友來訪認識動物並參與體驗教育，各界民眾呼朋引伴至園區內參觀。

參、未達目標項目檢討（10%以內得免提列檢討）

策略績效目標	衡量指標	達成度差異值	未達成原因分析暨因應策略
(一)核心業務面向 2. 活化廢耕農地多元利用計畫(3%)	(1)每年推動銀合歡剷除及栽種作物(1%)	-14%	原因： 因本年度受新冠肺炎疫情影響，民眾皆減少外出避免群聚感染等因素及中央亦有小型農機具補助，故申請人數減少，致無法達成原訂之目標值。 因應策略： 往後計畫執行如有餘額即再繼續受理補助申請，俾利解決無法於受理期限申請者及實際要務農之民眾。
(一)核心業務面向	(2) 辦理國家重	-50%	原因：

向 11. 野生物資源、濕地與生物多樣性 (3%)	要濕地保育宣導、教育推廣或淨灘活動 (1%)		因受新冠肺炎疫情影響，本項工作項目無法達成原訂指標。 因應策略： 原預定 110 年度辦理 3 場次推廣環境教育部分將延至 111 年度辦理。
(一) 核心業務面向 18. 澎湖海域珊瑚礁棲地復育及保育推廣計畫 (5%)	(3) 海洋生態教育解說 (1%)	-24%	原因： 因受新冠肺炎疫情影響，本項工作項目無法達成原訂指標 150 場次之海洋生態教育解說。 因應策略： 因疫情影響實屬不可抗力因素，後續執行將視疫情狀況做適當調整。
(四) 經費面向 合理分配資源，增進預算執行績效 (10%)	(1) 各機關當年度經常門預算執行率 (7%；無資本門者為 10%)	-16%	<u>1. 農漁局(含水產種苗繁殖場)部分：</u> 原因： 110 年向海致敬-養殖漁業廢棄物源頭管理補助計畫」，原計畫編列 1,700 萬元辦理牡蠣殼清運、牡蠣殼暫置區整地及補助馬公市公所進行暫置區圍籬、出入口等設施設置及管理，因故無法執行，爰辦理計畫變更減列經費 1,700 萬元，惟因時效不及納入追加減預算辦理致執行率偏低。 因應策略： 嗣後將積極溝通協調使計畫儘早執行。 <u>2. 林務公園管理所部分：</u> 原因： 因環境綠美化計畫雇用人不足，經分析主要係因本所業務性質偏向高度勞動，又僅領有法定基本工資此條件下較難吸引青壯年以下就業；而中老年就業人口，雖參與意願高，但較難負荷高勞力工作，爰僱用員額不足，故執行率未達 80%。 因應策略： (1) 係依據縣府預算執行節約措施，依實際需要本摺節支出原則支應，往後檢討改進辦理。 (2) 加強宣導，使弱勢勞工有機會得知招募訊息，以增加本計畫應徵人數。 <u>3. 家畜疾病防治所部分：</u> 原因： 於中央計畫型補助案-防範非洲豬瘟國內防疫量能整備計畫中包含預計進用專案臨時人員五等 2 員，金額 134 萬 8,000 元，另其他計畫亦有補助僱用臨時人員之經費，惟因相關計畫之專業人員通常需具有獸醫師執照，而本縣位處離島，羅致人才不易，且相關人員常於進用取得轉任資格後即離職回台，至本年度經常門執行率不佳。 因應策略： 因動保及防疫業務日益繁重，未來仍需透過中央計畫增加人員協助分擔工作，惟本單位將更積極徵才，提升預算執行率。

	(2)各機關年度資本門預算執行率(3%)	-69%	<u>1. 農漁局(含水產種苗繁殖場)部分：</u> 原因： 七美鄉興建製冰廠工程案 8,500 萬元預計分兩年執行，110 年度經費編列 3,028 萬，委託工務處辦理，於 110 年 9 月 3 日召開【澎湖縣七美鄉製冰廠新建工程基本設計】審查會議，針對規劃部分審查，廠商依委員建議修正後，於 10 月 4 日規劃核定，於 12 月 7 日辦理基本設計審查作業，經本府工務處 110 年 12 月 30 日核定，並請廠商於發文日次日起 60 日曆天(111 年 2 月 28 日)內函送細部設計予機關審核。 因應策略： 有關執行率偏低係因上開規劃審查作業時間冗長，經檢討後續將縮短審查時程。 <u>2. 林務公園管理所部分：</u> 原因： 辦理民族路以西公四之一中段公園開闢計畫，總經費 4,500 萬元，其中因涉私有土地徵收價購依法應辦理 2 場公聽會，因受新冠肺炎疫情影響，至 110 年 12 月 28 日始完成公聽會辦理，後續刻正辦理協議價購程序，致相關預算尚未支應，進而影響機關之資本門預算執行率。 因應策略： 因本單位已完成辦理公聽會，後續將儘速完成土地協議價購程序及辦理工程發包作業，俾使前揭公園即早完工開放民眾使用。
--	----------------------	------	---

肆、績效總評

本局 110 年度核心業務面向共有「澎湖縣安全農業產銷輔導計畫」、「活化廢耕農地多元利用計畫」、「推動農村再生業務計畫」、「環境綠美化」、「加強澎湖造林景觀多樣性及城市綠廊景觀營造計畫」、「水土保持植生」、「公園管理維護」、「澎湖漁業資源保育復育及建立澎湖沿近海漁業 MCS 漁業監管檢查制度計畫」、「獎勵休漁計畫」、「澎湖縣保護區經營管理」、「野生物資源、濕地與生物多樣性」、「澎湖水產品輔導及行銷推廣」、「強化養殖水環境監測暨水產品檢驗工作」、「澎湖縣姑婆嶼栽培漁業區整體發展與行銷推廣計畫」、「健全動物防疫體系，強化澎湖離島地區畜禽水產動物防疫與檢疫計畫」、「落實狂犬防疫及動物保護收容工作」、「澎湖縣沿近海水產種苗漁業資源復育計畫」、「澎湖海域珊瑚礁棲地復育及保育推廣計畫」等 18 大項績效目標，其下訂 51 項衡量指標。業務創新改良面向共有「澎湖海洋生態系維護暨漁業資源利用計畫」、「向海致敬-養殖漁業廢棄物源頭管理補助計畫」、「國土生態保育綠色網絡建置計畫-地質公園」、「澎湖縣養殖產業輔導計畫」、「澎湖縣七美鄉興建製冰廠計畫」等 5 大項績效目標，其下訂 11 項衡量指標，本年度檢討終了成效，除本局核心、業務創新改良面向少部分未達外，餘各項指標均達到衡量標準或超越目標值。

伍、推動成果具體事蹟

(一) 核心業務面向

1. 澎湖縣安全農業產銷輔導計畫

(1)為降低農民從事農業經營成本，提升農產業耕種穩定性，補助溯源農戶(取得有機驗證或 QR CODE 條碼

-)購置相關農業資材。110 年申請日期期間從 8 月 2 日至 8 月 20 日止，並以公文方式掛號通知符合資格農戶，共計 96 人送件，經資格審查結果共計 94 人通過，92 人完成驗收核銷，餘 2 人因故放棄，計畫補助 72 人，核支 45 萬 4,000 元，餘 20 人由活化廢耕農地多元利用計畫分攤金額 21 萬 8,550 元。
- (2)110 年 10 月 5 日(二)假澎湖縣農會 4 樓農推教室辦理 110 年度「有機及產銷履歷驗證宣導暨田間安全用藥講習會」，參加人數約計 60 人，講師部分邀請中興大學農產品驗證中心稽核員林峻緯及高雄區農業改良場講解，讓農友了解有機及產銷履歷現行相關法規及如何加入，以輔導 QR-CODE 農民升級有機或產銷履歷及讓現有有機農戶對於驗證內容有更深入認識，另教導本縣作物常見蟲害如何進行有效防治並合理使用農藥，以生產安全、高品質、高價位之農產品，達永續經營之目標。110 年 10 月 23 日(六)假澎湖縣多功能綜合體育館西側廣場園區辦理本縣溯源農戶澎湖農產品聯合成果展售活動 1 場次，參加活動攤位有 50 攤。結合中央所屬(行政院農業委員會高雄區農業改良場澎湖分場、畜產試驗所澎湖工作站、農糧署南區分署)及本縣農政單位(農漁局、家畜防治所)做業務宣導及成果展示活動及澎湖縣農會蘆薈系列產品總代理商(天祥林商行)等增加展(示)售攤位。加上專業產銷班做農產品聯合成果展售、家政班地方美食料理品嚐(盒裝外帶)方式辦理，達成吸收入潮擴大行銷成效。
- (3)辦理本縣在地農產品農藥殘留抽驗件數計 20 件(計有農戶葉文泉、林佳文、林佳新、石瑞英、高嘉惠、王進和、許清實、呂英昭、蔡貴榮、陳兩添、辛盧梅雀、蔡秋美、蔡青菜、辛盧寶蓮、陳彩蕊、汪美雪、陳阿香、盧黃阿嬌、許政忠及盧根條等人，經送驗屏東科技大學農水產品檢驗中心結果均合格。

2. 活化廢耕農地多元利用計畫

- (1)110 年度一般民眾銀合歡剷除計吳安國、洪能添、盧永昌、葉育嘉、鄭守智等 5 人，剷除面積計 0.8 公頃及農業資材補助計辛丁進等 27 人合計補助 41 萬 715 元；補助西嶼鄉火燒花生農戶陳金巒等 11 人計 3 萬 30 元；補助安全農業資材農戶蔡貴榮等 20 人部分分攤金額 21 萬 8,550 元，總計補助新臺幣 65 萬 9,295 元。
- (2)110 年 10 月 23 日配合「澎湖縣農會舉辦本縣農產業輔導與行銷推廣暨特色作物種原復育計畫」推廣高麗菜酸及農業政令宣導活動及 110 年 11 月 7 日配合「湖西好鄉海洋方舟-童趣家家樂、環境保護暨健康宣導活動」，推廣澎湖特色農產品-大南瓜展示及分送品嚐活動共計 2 場次。
- (3)110 年 10 月 9 日及 16 日於湖西鄉南寮有機農場辦理採摘有機蔬菜及磨豆樂田間體驗活動共計 2 場次參加人數計 200 人。

3. 推動農村再生業務計畫

- (1)本(110)年度輔導「鼎灣社區」培訓進階班課程(26 小時)、「菓葉社區」培訓核心班課程(24 小時)及「龍門社區」培訓再生(12 小時)班課程輔導「湖西社區」及「湖東社區」提列 111 年社區執行計畫(合計 5 社區)。
- (2)本年度辦理農村再生宣導及推廣活動共計 3 場次：110 年 09 月 25 日至 09 月 26 日於果農之家(台南市楠西區 6 號)配合「2021 里山藝術之森」進行農村再生宣導及推廣活動，展現農村再生區域亮點成果；於 9 月 27 日於張榮發基金會一樓大廳(台北市中正區中山南路 11 號)配合交通部航港局主辦之「藍

色公路優惠套票整體行銷企劃案」辦理農村再生宣導及推廣活動。；於 10 月 9 日於台南市七股南灣碼頭配合配合水保局臺南分局主辦之「冒險吧！走一段海岸生活藝術市集」辦理農村再生宣導及推廣活動。(合計 3 場次)。

- (3)本年度辦理社區人力增能培訓課程共計 3 場次:110 年 9 月 10 日於湖東社區活動中心(主題: 地域復興 x 專注的滋味 x 食農教育);10 月 20 日於望安鄉東安社區活動中心(主題: 食魚教育 X 敲魚干);10 月 14 日於七美鄉中和社區活動中心(主題: 編織一個自己的展示籃市集擺設美學)(合計 3 場次)。

4. 環境綠美化

- (1)闢建青青草園，改善市區環境，提昇居民生活品質，逐年提昇澎湖的綠覆率，厚植觀光資源，全年新植青青草園計 50 處，面積達 3.5 公頃。
- (2)推動青青草園認養，鼓勵本縣各機關、學校、團體及居住所在地臨近青青草園民眾，就近認養周邊之綠地，推動青青草園認養計 15 處，面積 1.4 公頃。
- (3)加強青青草園維護管理，本縣現有青青草園面積達 97.8 公頃，其草園經常施以除草、灌溉、施肥、病蟲害防治及環境清潔整理等工作。

5. 加強澎湖造林景觀多樣性及城市綠廊景觀營造計畫

- (1)本年度辦理九地營區、山水、鐵線、菜園等林地巡查作業，總計巡查面積達 10 公頃，並進行林地維護、除草、除蔓等工作。另為配合「縣座競選政見-擴大植樹造林」政策，辦理本縣平地造林及景觀綠美化工作，完成五德、西嶼東臺、龍門閉鎖陣地、文石段 60 地號、鐵線段 359 地號造林，面積約 2.1 公頃，株數共計 2,500 株。
- (2)完成菜園苗圃栽培苗木提供民眾綠美化所需，並可收苗木馴化之效，全年培育計 10 萬株苗木。
- (3)110 年辦理澎湖休憩園區花海營造工作，以多達 10 種色系的繽紛矮牽牛花海為主體，並以虎年為主體意象總計營造花海面積 2 公頃並串聯周邊白鷺塘、童樂園及迎翠步道等新設景點，活動預計於農曆年前正式對外開放，花期將持續至 111 年 4 月份。
- (4)辦理澎湖縣重要景點及道路景觀營造維護工作，以青青社區為概念，於本縣馬公市區、重要道路旁及觀光遊憩景點進行披覆性植栽及灌木植栽營造景觀，完成菜園犀山公園(文石段 60 地號)內栽植面積約 0.8 公頃，計栽植喬木 130 株、灌木 2 萬 6,000 株及草花 1 萬 8,000 株提升居住環境及景觀實質。

6. 水土保持植生

- (1)辦理 110 年澎湖縣銀合歡剷除活化作業，計完成馬公市東衛里、東文里、菜園里、興仁里、鐵線里、鎖港里、湖西鄉尖山村等銀合歡剷除及活化，補助七美鄉、湖西鄉、白沙鄉公所銀合歡剷除共計 7.68 公頃，改善本縣景觀風貌並活化土地。
- (2)辦理本縣各機關學校水土保持戶外教學活動及導覽解說計 7 場次，計有澎湖科技大學、馬公市文澳國民小、南華大學、澎湖縣托育資源中心、馬公國小(2 場次)、合橫國小，總計參訪人數 368 人次。

7. 公園管理維護

- (1)110 年辦理澎湖縣「公園綠地照明維修及搶修工程(開口契約)」發包，及安排經常性專責維護人員進行轄管 92 處公園內環境清整及兒童遊具及健身器材等各項設施設備維護修繕，累計修繕約 148 處次

。

- (2)110 年度辦理澎湖休憩園區「白鷺塘燈光及音響設置採購案」，決標金額 350 萬元整，完成新設置景觀水車、水柱噴泉、池塘洗牆燈、樹燈及擴充音樂步道 1 式；以及辦理「白沙鄉通梁社區公園共融式遊具」案，決標金額 350 萬元整，完成更新設置共融式兒童遊戲場 1 處，面積約 500 平方公尺（以上計 2 處完成更新改善）。

8. 澎湖漁業資源保育復育及建立澎湖沿近海漁業 MCS 漁業監管檢查制度計畫

- (1)聯合查緝非法捕魚：工作數量訂定 100 次，實際執行 112 次，超出預計數量，累計查獲 49 件案件(刑事案件：5 件、行政罰案件 44 件)、沒入無主二層刺網 8 件。違法使用滾輪式拖網 2 件、違規進入「嵵裡海域禁漁區」採捕水產動植物 14 件、違規從事「潛水器漁業」5 件、違規進入「東吉、西吉、東嶼坪、西嶼坪周邊海域禁漁區」完全禁漁區 2 件、違規進入「東吉、西吉、東嶼坪、西嶼坪周邊海域禁漁區」底刺網禁漁區採捕：1 件、違規於一哩海域內從事底刺網作業：1 件、違法使用二層刺網 3 件、未經核准從事漁業違反漁業法第 6 條 1 件、違反漁業法第 9 條從事未經核准漁業項目：20 件。
- (2)至漁(菜)市場進行漁業法規宣導查察：110 年度內每週 5 次至魚(菜)市場執行漁業法規宣導查察，包含最小魚體長限制、蟳蟹類甲殼寬限制、馬糞海膽、小章魚等，查緝小組聯合查緝 207 次，稍超出預定目標，超出預計數量，未有違反最小魚體長限制、蟳蟹類甲殼寬限制、馬糞海膽、小章魚禁漁期之情事。
- (3)清除海底覆網：110 年委託良文育樂有限公司執行本縣人工魚礁區及南海海域(針對望安及七美本島環島清除)海底廢棄網具工作，計清除 53,910 公尺(13,400 公斤)，達到活化海洋生態環境，恢復聚魚效果，並評估往後人工魚礁投放點位。

9. 獎勵休漁計畫

審查漁民休漁日數並撥付獎勵金：110 年度共計受理 1,047 件漁民申請休漁獎勵金案件，審查通過 1,044 艘，漁業署總計撥付獎勵金新臺幣 5,806 萬 7,500 元。

10. 澎湖縣保護留區經營管理

- (1)110 年度海龜收容救護 76 隻。另辦理收容海龜復原後野放活動分別於 6 月 11 日(嵵裡沙灘)、10 月 21 日(望安)計 2 場，野放海龜共計 7 隻，配合防疫政策未開放一般民眾參與。
- (2)望安島綠蠵龜產卵棲地保護區於 5-10 月份產卵季節由委託調查單位加強巡查(每月巡查 24 日，每日早晚各 1 次)，計 288 次。另外，業務單位於 4-9 月亦至保護區進行巡查、環境清理、沙灘整治、稚龜孵化救護收容等，計 6 次。共計 294 次。貓嶼海鳥保護區於 4 月燕鷗繁殖季初期由業務單位巡查 1 次，調查單位 4-9 月每月巡查 2 次，共計 13 次。「澎湖玄武岩自然保留區」及「南海玄武岩自然保留區」各於 4 月、8 月及 11 月由業務單位巡查 1 次，共計 6 次。(共計 313 次)。

11. 野生物資源、濕地與生物多樣性

- (1)110 年度於國中或國小辦理野生動物保育宣導教育，宣導尊重野生動物，避免干擾，如幼雛落槽如何處理、避免餵飼野生動物、騷擾保育類野生動物觸法可開罰等，互動式教學並同時提供有獎徵答，10 月 13 日中山國小 46 人、10 月 22 日中正國小 30 人、10 月 26 日文光國中 48 人、11 月 11 日馬公國小

74 人、11 月 15 日文光國小 74 人、11 月 19 日鎮海國中 21 人、11 月 19 日西溪國小 15 人、11 月 22 日五德國小 31 人、11 月 23 日興仁國小 42 人及 12 月 1 日東衛國小 36 人(共計 10 場次)，計 377 人參加。另於國中或國小辦理生物多樣性暨入侵種宣導活動，介紹台灣嚴重入侵種如綠鬣蜥、埃及聖鵝、食人魚等，舉例說明入侵種造成環境及安全問題，讓國中小師生有切身感受、加深印象，強調外來種棄養造成生態破壞問題，飼養後不再畜養應交由收容單位處理，9 月 3 日鎮海國中 17 人、9 月 9 日石泉國小 2 場各 38 人、9 月 14 日文光國中 2 場 30、32 人、9 月 17 日中正國中 32 人、9 月 24 日中正國中 31 人、9 月 28 日馬公國小 46 人、10 月 6 日馬公國中 2 場 41、43 人、10 月 13 日中山國小 46 人、11 月 13 日成功國小 35 人、11 月 8 日文光國小 33 人、11 月 12 日文澳國小 80 人、11 月 19 日西溪國小 15 人、11 月 22 日五德國小 31 人、11 月 23 日興仁國小 42 人、11 月 24 日東衛國小 60 人、11 月 25 日講美國小 47 人及 11 月 30 日龍門國小 32 人，(共計 20 場次)，計 769 人參與。

- (2)110 年 3 月 21 日及 23 日於青螺濕地辦理淨灘暨環境教育活動 2 場次，邀請湖西國小、紅羅村民、青螺村民、岸巡單位及**湖西警察局警察局湖西分駐所**等總計 157 人參加淨灘同時宣導濕地保育重要性。另 110 年 8 月 25 日菜園濕地地方說明會，宣導說明濕地調查現況與村民及土地權屬機關一同討論分享，計 39 人參加。※110-111 年度青螺重要濕地(國家級)紅樹林棲地改善暨環境教育推廣計畫(勞務委託)推廣環境教育種子 DIY 活動合計共 6 場次，原預定 110 年度辦理 3 場次因疫情影響延至 111 年度辦理。

12. 澎湖水產品輔導及行銷推廣

- (1)澎湖水產品網路(例：FB 等)行銷：澎湖優鮮臉書粉絲專頁貼文點擊次數 11 萬 0,820 人次。
- (2)水產品行銷推廣活動共計辦理 10 場次分別為澎湖優鮮春節禮盒團購、中秋節禮盒團購、金門展銷活動、輔導本縣丁香魚產銷班參加台北市花博農民市集、台灣海洋箱網養殖發展協會與天和鮮物共同辦理 110 年澎湖優鮮花火節聯合推廣、輔導澎湖區漁會辦理 110 年澎湖養殖漁業振興內銷計畫、2021 臺北國際漁業展、澎湖優鮮標章宣導 3 場次(馬公/北寮/鼎灣)；另增開發澎湖優鮮合作網路電商-鴻安海洋管理顧問有限公司。
- (3)辦理通過認證業者教育訓練，提供業者有關養殖技術、水產經營行銷、責任漁業發展、澎湖優鮮政令宣導、加工品及廠區管理等專業知識，共計 12 場次。

13. 強化養殖水環境監測暨水產品檢驗工作

- (1)本(110)年度針對本縣主要箱網養殖區及各魚塭養殖環境進行 270 次監測，監測項目包含「水溫、PH 值、溶氧量、生菌數(大腸桿菌、腸炎弧菌等)、甲藻、總藻」等，以維護本縣水產品優良品質。
- (2)本(110)年度針對本縣養殖水產品進行未上市動物用藥與重金屬抽驗計 115 件，以利追蹤管控本縣水產品品質，檢驗結果全數合格。

14. 澎湖縣姑婆嶼栽培漁業區整體發展與行銷推廣計畫

- (1)在地漁產品行銷推廣活動：輔導赤崁村紫菜生產合作社、丁香魚產銷班等漁民與合法加工廠、企業商建立長期合作關係，本(110)年度推出「赤崁漁鄉樂」禮盒、多口味柿種丁香魚隨手包，並持續輔導推廣赤崁村丁香魚產品，除參與行政院農業委員會水土保持局「豐饒之森」、行政院農業委員會林務

局「第 20 屆台灣地質公園網絡會議」產品競賽、嵵裡沙灘魚樂趣、鹹鹹市集等行銷推廣活動外，持續輔導丁香魚產銷班參與台北市花博農民市集，銷售額計新臺幣 47 萬元。

- (2)魚介類苗體放流及育成：依據 107-109 年姑婆嶼周邊海域基礎環境、海洋生物及特定漁業資源調查成果，延續 108-109 年放流物種，本(110)年度委託本局水產種苗繁殖場培育銀塔鐘螺，並育成、放流苗體(0.5-1 公分)計 7 萬餘顆，110 年 8 月 12 日於姑婆嶼周邊海域及潮間帶放流，以增裕本縣漁業資源。

15. 健全動物防疫體系，強化澎湖離島地區畜禽水產動物防疫與檢疫計畫

- (1)我國達成清除偶蹄類動物口蹄疫清淨區目標，更需進一步向清除豬瘟邁進，故依「清除豬瘟暨口蹄疫所需疫苗之種類及其管理辦法」落實執行豬瘟疫苗預防注射，110 年共計實施 6,718 頭(隻)。草食動物疾病防治工作方面，羊隻羊痘疫苗注射服務計 2,011 頭。家禽疾病防治工作部分，為防範家禽流行性感胃入侵，持續執行各項防疫措施，輔導蛋雞場新城雞病、傳染性支氣管炎預防注射計 45,000 頭(隻)(3 項合計 53,729 頭(隻)次)。
- (2)豬、禽場流感病毒監測工作，為防範人畜共通傳染病，由豬禽田間流感病毒分布，有效評估人類流感流行趨勢，計辦理「黃清允養豬場」流感病毒監測 1 場計 15 頭，採樣 30 件樣材送檢；「澎湖縣肉品市場」豬隻流感病毒監測計 9 頭，採樣 18 件樣材送檢及「黃志明養禽場」主動監測 1 場次計 20 頭(隻)，採樣 60 件樣本送檢。(3 項監測合計 44 頭(隻))。
- (3)魚類病毒性疾病監測方面，加強水產養殖戶疾病防治宣導與用藥輔導訪視，接受水產動物疾病診治服務申請，細菌培養及藥物敏感試驗，以及病因追蹤等工作，並為促進水產動物外銷產值，防範病毒性疾病發生造成經濟損失，本(110)年度執行「天和養殖場」1 場次魚類病毒性疾病監測計 30 件。
- (4)輔導各養畜場自衛防疫，定期採樣辦理口蹄疫血清學監測，配合邁向口蹄疫清淨區防疫政策，辦理口蹄疫血清學監測工作，辦理養豬場血清監測計 8 場次共 120 件、草食動物牛隻血清監測計 8 場次共 107 件、羊隻血清監測計 9 場次共 135 件。(3 項監測合計 25 場次)。

16. 落實狂犬防疫及動物保護收容工作

- (1)狂犬病防治工作，為防範人畜共通傳染病發生，保障民眾及寵物生命安全，應用狂犬病疫苗實施犬貓狂犬病預防注射、懸掛狗牌及登記等工作，並下鄉巡迴預防注射服務，計辦理 72 場次，110 年度狂犬病疫苗注射共計 3,585 頭。
- (2)寵物犬籍資料登記方面，加強源頭管理，落實寵物登記及絕育推廣工作，110 年完成寵物登記計完成頭數 486 件。
- (3)動物認領養率部分，110 年度辦理認領養活動 1 次(110 年度澎湖縣農產業輔導與行銷推廣暨特色作物種原復育計畫)，一般民眾認養 96 頭，一般民眾認領 24 頭，合計 120 頭。

17. 澎湖縣沿近海水產種苗漁業資源復育計畫

- (1)於馬公市井安、鎖港、烏坎社區漁港放置小型箱網完成約 2 萬尾嘉鱲魚、4 萬 5,000 尾燕魚中間育成及放流；另於湖西鄉紅羅陸上魚塭完成約 2 萬尾嘉鱲魚、6 萬 5,000 尾燕魚中間育成及放流，合計 15 萬尾，超出預期目標(本年度社區碼頭進行中間育成作業，本預定於井安社區碼頭施作 1 次，因鄰近

社區民眾亦提出需求，且願意將碼頭騰出空間，在評估經費及相關人力資源所能負擔之情況下，增加中間育成放流量；此操作模式可搭配魚苗標識放流，確立放流效益評估方法，並有效提升存活率及整體效益，並且結合社區民眾共同觀察中間育成之過程、目的及成效，亦有海洋環境生態復育的宣導作用。

- (2)年度內完成培育海膽 1.1 萬顆並於本縣烏坎栽培漁業區完成放流，結合社區自主管理，實踐縣長政見—種苗放流以具有自主管理意識社區優先，提升整體縣民海洋保育觀念，創造海洋物種的種源庫，並增加社區參與海洋事務意願，稍超出預定目標值。
- (3)本年度辦理自行生產及採購放流嘉鱚、燕魚、黑鯛、布氏鰺鯊、斑節蝦、沙蝦、沙蟹、紫海膽、馬糞海膽、九孔、虎斑烏賊、紫菜、水晶鳳凰螺、銀塔鐘螺、象牙鳳螺等各式種苗 15 種，其中虎斑烏賊 7 萬隻相比去年成長了 8 倍，總計放流 663 萬尾(粒、隻、顆)((包含魚類約 28 萬尾、甲殼類約 525 萬尾、海膽約 1 萬顆、貝類約 3 萬顆、螺類約 100 萬顆、頭足類約 7 萬尾))，預估創造本縣漁業經濟產值新臺幣 3,000-5,000 萬元，落實縣長政見提升漁民衍生性收入，有效活化海洋生產力。
- (4)本年度完成紫菜種苗 1.93 萬顆培育（本項工作在評估經費及相關資源所能負擔之情況下，增加紫菜種苗放流數量，超出預定目標），並於本縣白沙鄉姑婆嶼紫菜生產區放流，以提升紫菜基礎產量，嘉惠漁民，延續傳統紫菜採驗，落實漁業無形文化資產保存。
- (5)本年度執行澎湖海域水產種苗放流地圖繪製調查研究，繪製歷年本場種苗放流資料地圖，並調查湖西鄉沙港、紅羅兩處潮間帶物種組成及水文資料，累積相關研究資料，確立種苗族群生態及放流效益，作為後續制定相關政策參考資料，完成澎湖海域水產種苗放流地圖繪製調查研究 1 式，委託案已於 110 年 12 月完成驗收結案。

18. 澎湖海域珊瑚礁棲地復育及保育推廣計畫

- (1)110 年度計完成珊瑚移植磚 300 塊投放，及珊瑚株 4,800 株植栽，且辦理一系列推廣與宣傳活動，將本縣珊瑚復育成果推廣至全國。（註：位於馬公鎖港杭灣之珊瑚復育區為澎湖縣生態旅遊熱點，每年度假約有 6 萬人次以上造訪進行相關水域活動，創造觀光產值初估約 6,000 萬(且逐年成長中)，並且推廣棲地復育等相關保育理念。
- (2)110 年度共計培育並放流珊瑚礁生態系重要物種共計 10 萬顆：水晶鳳凰螺 100,000 顆，藉由放流相關物種增加珊瑚礁棲地生態系之強度與韌性。
- (3)本局種苗繁殖場海洋教育宣導大樓，辦理海洋資源保育宣導，本年度參觀海洋資源保育宣導及參觀人次，共辦理海洋生態導覽解說 114 場，總參觀人次達 16,776 人次；本年度因受新冠肺炎疫情影響，本項工作未達原訂指標(150 場)。
- (4)以澎湖縣水產種苗繁殖場內之資源，發展海洋環境教育並推出 5 套適宜不同年齡層及不同主題之環境教育教案，本年度有各式學校、機關及社區申請，共辦理推廣 27 小時，稍超出預定目標(25 小時)。

(二) 業務創新改良面向

1. 澎湖海洋生態系維護暨漁業資源利用計畫

- (1)回收廢棄漁網具：經費 700 萬元，陸上廢棄網具每公斤兌換 15 元，海底覆網每公斤兌換 100 元，110

年計收購 162.036 噸(含陸上廢棄 140.953 噸、海底覆網 3.263 噸及無主物廢棄網具 17.82 噸)。

(2)澎湖縣日本銀帶鯪(丁香魚)漁業資源調查評估及利用計畫:110 年度委託國立海洋大學執行「澎湖縣日本銀帶鯪(丁香魚)漁業資源調查評估及利用計畫」1 式,經費新臺幣 200 萬元;本案係針對澎湖日本銀帶鯪(丁香魚)近年漁業資源產量逐年降低,儘管自 88 年始訂定每年 5 月 1 日至 6 月 1 日為期一個月之禁漁期,然而資源量仍不見復甦,爾來漁具檢討、禁漁期區間調整、是否訂定禁漁區、總量管制等議題愈顯重要,為訂定有效之管理策略,掌握澎湖丁香之生態調查(是否有不同群系、為洄游性或定棲性)及相關資源量評估等,提出綜合性資源利用管理建議。

(3)建置海底覆網清除教材:110 年委託國立高雄科技大學編纂「澎湖海域海底覆網清除操作手冊」1 式,建置清除海底覆網之標準作業流程,導入教材式的規劃,使「清除海底覆網」成為一套教程,落實輔導具潛水技能之民眾轉型投入海洋保護,110 年培訓計 16 位學員,另透過戲劇的演出將海洋環境保育的觀念,以生動活潑的表演方式引起學齡兒童的關注,110 年 9 月 27 日至 29 日於龍門、山水、中興、風櫃等 4 所國小舉辦,加強向外宣傳及透過教育向下扎根,以柔性訴求的方式呼籲大家一起關注海底覆網的議題,參加學童數計 200 餘人。

2. 向海致敬-養殖漁業廢棄物源頭管理補助計畫

(1)輔導業者汰換保麗龍浮具改使用非保麗龍之浮具:本縣現使用之浮具約有 2 萬顆,材質主要為保麗龍,保麗龍浮具會隨時間逐漸分解破碎,產生之碎屑會汙染環境,為有效從源頭減少養殖廢棄物產生及管控養殖廢棄物流向,本局以補助養殖漁民購買非保麗龍浮具使用、汰換掉原使用之保麗龍浮具。以汰換一顆保麗龍浮具補助一顆非保麗龍浮具為原則,補助養殖漁民每顆非保麗龍浮具售價之 90%,補助上限每顆新臺幣 1,800 元,分別於 110 年 3 月 24-26 日在馬公市菜園社區活動中心、白沙鄉講美社區活動中心、西嶼鄉竹灣社區活動中心辦理補助說明會聽取養殖漁民意見,5 月 17 日公告補助申請時程、程序,5 月 18 日至 6 月 4 日受理申請,7 月 9 日辦理審查小組會議,7 月 21 日函知所有申請之養殖漁民核定結果,8 月 14 日至 12 月 8 日期間辦理驗收,核撥補助款,本(110)年度完成 7,232 顆非保麗龍浮具補助。

(2)養殖用保麗龍浮具回收、去化:為清除養殖漁民汰換之保麗龍浮具,本局請養殖漁民將汰換之保麗龍浮具載至廢棄保麗龍暫置場,於 110 年 7 月 30 日至 12 月 8 日分別至暫置場進行各養殖漁民汰換保麗龍浮具數量清點;另委託廠商將保麗龍浮具等養殖廢棄物運至臺灣本島保麗龍再利用廠進行回收、去化,以達到廢棄保麗龍從源頭至末端合法流向管控,本(110)年度完成 7,232 顆保麗龍浮具回收、去化。

3. 國土生態保育綠色網絡建置計畫-地質公園

(1)110 年度完成七美鄉龍埕、小台灣預定自然紀念物評估報告 1 式。於 110 年 10 月 9 日辦理澎湖縣第 2 次自然地景及自然紀念物審議會,完成西嶼鄉小門村鯨魚洞(海蝕拱門)、局部火山口湖遺跡 2 處自然紀念物指定處分,並於 110 年 10 月 29 日公告。

(2)110 年 8 月 17-19 於七美辦理 3 梯次深度地質解說訓練、9 月 2-3 日於馬公辦理 2 梯次「深度地質解說訓練」,計完成 5 場次。110 年 9 月 4-5 日於馬公朝陽活動中心、西衛社區健康營造中心各辦理 1 場

次「西衛里大石鼻西側熔岩池/東側火山頸說明會」(計 2 場次)；另於白沙文康活動中心、後寮活動中心各辦理 1 場次「後寮煙墩山局部低平火山口遺跡說明會」(計 2 場次)。另於 10 月 7 日於澎科大海科大樓，邀請澎湖國家風景區管理處、海洋國家公園管理處、旅遊處、文化局、教育處、建設處等辦理 1 場次機關間聯繫活動，說明地質公園目前推動現況實地現勘特殊地景。(共計 10 場次)。

4. 澎湖縣養殖產業輔導計畫

- (1)本年度延續 108 年度及 109 年度已分別完成水產種苗繁殖場供水系統改善工程先期規劃及設計部分，辦理供水系統改善工程施作。本縣水產種苗繁殖場供水系統改善工程已完成發包作業，並於 110 年 8 月 10 日訂約，於同年 8 月 23 日申報開工，並於 11 月 26 日完成第一次變更設計議價，以符合種苗場實際需求，截至 12 下旬，工程實際進度 52.23%。因工程承攬廠商為避免工程受澎湖縣季風氣候影響導致進度落後風險，積極辦理材料設備採購作業，並於天氣良好時加緊推動施工進度，致稍超出預定進度。
- (2)本年度水產種苗繁殖場共輔導 9 戶養殖業者投入大型經濟海藻養殖量產或試驗。於本縣七美、白坑、菜園、竹灣等第輔導 5 戶投入長莖葡萄蕨藻(海葡萄)；並於白坑、菜園輔導 2 戶投入鋸齒麒麟菜生產；另與竹灣 2 戶養殖業者合作開發試驗於區域漁業權區量產鋸齒麒麟菜。
- (3)經濟性物種養殖技術研發業務層面，110 年度已成功研發長莖葡萄蕨藻之有性生殖誘發研究 1 式，以供未來種苗場進行藻種保持、復育之發展與推廣。

5. 澎湖縣七美鄉興建製冰廠計畫

「澎湖縣七美鄉製冰廠新建工程委託設計監造技術服務案」業於 110 年 6 月 30 日訂約，於同年 12 月 7 日進行基本設計圖說審核並於 12 月 30 日經本府工務處審查通過。

年度施政績效報告撰寫說明

項 目	撰 寫 說 明
壹、前言	機關應敘明研訂策略績效目標與年度績效目標，並將績效評估過程、時間及情形等，作周延完整說明。
貳、目標達成情形	各面向績效衡量分析填寫 1. 策略績效目標、衡量指標、原訂目標值，均應完全與該年度施政計畫之內容相同。 2. 績效衡量暨達成情形分析：<u>應參考該年度施政計畫中所列衡量標準</u>，敘明是否達成目標值。如目標要辦理 50 場，即應說明該年度實際辦理幾場；如目標為成長率，即應說明前 1 年度之數據、本年度之數據，據以算出成長率；量化指標應盡可能引用客觀、具公信力之統計數據，輔以質化說明展現績效成果。如施政計畫所列評估方式為進度控管，則應說明該年度原訂目標為何，年度終了時達到何查核點，並依實際情形填寫達成目標值、達成度、項目權分。 3. 達成度：$(\text{達成目標值} / \text{原訂目標值}) \times 100\%$，結果以百分比呈現。 4. 項目權分：達成度$\times$該項目的權分，達成度超過 100%則給予該項目全部配分；但若該年度施政計畫中有另列其他給分方式，則依該給分方式。惟審查委員若發現該給分方式有所不妥，仍有調整給分的權力。 5. 達成度、項目權分請統一採四捨五入至小數點下第 2 位。若有另列其他採計方式，則以該採計方式為準。
參、未達目標項目檢討	應逐項分析敘明未達成目標的原因，並研提改進措施或處置策略，如有機關無法解決之重大問題，應加以說明並提出建議。亦即當績效目標未能依計畫達成時，應詳細說明下列事項： 1. 為何目標無法達成？ 2. 未來達成績效目標之計畫進度。 3. 若原先設定之績效目標不切實際且不可能達成，應檢討當時為何擬定此項績效目標，並檢討後續年度是否應修正目標值或停止執行。
肆、績效總評	對於報告中所提各年度執行績效評估之結果，作出結論摘要。
伍、推動成果具體事蹟	逐項列舉業務創新、改良、簡化或獲獎之狀況統計。