

農漁局

壹、前言

增加農漁民收益，提升生活水平，是本局農漁策略績效追求目標。近年來本局積極規劃執行各項農漁政策，結合自然景觀、天然資源、活化農地利用，進行海洋環境復育、活化，農漁村之生態、產業推動發展休閒農漁業，以增加農漁民收入，以期達成「海洋土地永續利用」之重點施政績效目標。本局各業務單位自評作業已於1月中旬完成，並由各計畫承辦員及各層級主管針對108年度訂定之中程計畫目標達成度，進行檢視評核，本年度各項「績效面向」除少部分受不可抗力因素(例：天候、中央政策變動等)無法順利達成目標值外，餘均達成或超越預訂目標。

貳、目標達成情形

一、績效總分

績效面向	績效評分
1.核心業務（60%）	59.54
2.業務創新改良（20%） （依96年度施政計畫績效評估會議決議，本項分數複評時由委員除以2計算）	9
3.人力（10%）	7.03
4.經費（10%）	8.98
5.整體施政績效（10%） （依96年度施政計畫績效評估會議決議，本項分數授權審查委員由業務創新改良面向除以2所得分數酌予給分）	9.23
績效總分	93.78

二、各面向績效分析

（一）核心業務面向

策略績效目標	關鍵績效指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
1. 活化廢耕農地多元利用計畫（4%）	(1)每年推動銀合歡剷除及栽種作物（2%）	120	101	84.17%	1.68	108年度一般民眾銀合歡剷除及資材補助計46人，補助金額新臺幣99萬8,464元(經常門70萬6,904元、資本門29萬1,560元)；辦理減價促銷活動1場次補助3,000元及農產品自主檢驗費6戶補助1萬2,000元合計補

策略績效目標	關鍵績效指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
						助 1 萬 5,000 元。兩者合計 101 萬 3,464 元。(※詳如參、未達目標項目檢討)。
	(2)辦理特色農特產品展(示)售促銷品嚐活動(1%)	3	3	100%	1	1.108 年 3 月 9 日於湖西尖山發電廠辦理冰花品嚐及巴蓼農產品展示推廣活動計 1 場次。 2.108 年 5 月 18 日配合林務所水土保持月於菜園水土保持教室辦理農特產品展示售活動計 1 場次。 3.108 年 7 月 27 日配合湖西鄉童玩節於林投公園辦理巴蓼農產品展示售促銷活動計 1 場次。
	(3)結合農業休閒產業辦理田間體驗活動(1%)	3	3	100%	1	1.108 年 3 月 31 日於湖西鄉湖東農園辦理親子採蕃茄田間體驗活動參加人數計 100 人次。 2.108 年 9 月 7 日於西嶼竹灣村山麗山莊辦理親子拔地瓜田間體驗活動參加人數計 100 人次。 3.108 年 11 月 2 日於湖西南寮有機農場辦理社區文化導覽及烤地瓜親子田間體驗活動參加人數計 120 人次。
2. 推動農村再生業務計畫(4%)	(1)輔導社區辦理農村再生培根及執行計畫(2%)	3	3	100	2	1. 輔導五德社區及城北社區培訓培根計畫課程。 2. 輔導湖東社區提列 108 年社區執行計畫。
	(2)辦理農村再生宣導及推廣活動(1%)	3	4	133.33%	1	於縣內外配合相關大型活動辦理宣導及推廣計 4 場次。(本項係以委外辦理，廠商因回饋，因此，多增辦 1 場次，超出預期目標)。
	(3)辦理社區人力增能培訓課程(1%)	3	3	100	1	年度配合政府重要政策及社區需求辦理培訓課程計 3 場次。
3. 環境綠美化(5%)	(1)闢建青青草園-青青草園景觀再造計畫(2%)	2	3.6	180%	2	108 年度共完成 3.6 公頃青青草園新植，超出預定目標。(※預算標餘款作後續擴充後，施作面積增加)。
	(2)推動青青草園認養(1%)	15	15	100%	1	108 年度辦理認養 15 處青青草園維護工作，達到預定目標。

策略績效目標	關鍵績效指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
	)					
	(3)青青草園維護 (2%)	90	94	104.44%	2	108 年度維護 94 公頃青青草園，超出預定目標。(※本年度因新植面積增加，致維護面積數亦隨增加)。
4. 造林綠美化及育苗 (6%)	(1)林地巡查 (1%)	10	10	100%	1	辦理九地營區、山水、繼光、生明營區、澎湖休憩園區巡查 10 公頃，達成預定目標。
	(2)育苗 (1%)	10	10	100%	1	完成變葉木、矮仙丹、紫嬌花、百合竹、羅漢松等培育共 10 萬株，達成預定目標。
	(3)營造花海景觀 (2%)	1.8	2	111.11%	2	108 年度完成澎湖休憩園區及天人湖下池周邊景觀營造，面積約 2 公頃，稍超出預定目標。
	(4)營造重要景點及綠帶 (2%)	0.5	0.57	114%	2	108 年度完成市區道路兩旁及重要景點綠帶營造 0.57 公頃，稍超出預定目標。
5. 水土保持植生 (3%)	(1)銀合歡剷除活化計畫 (2%)	3	4.7	156.67%	2	「108 年澎湖縣銀合歡剷除活化作業」，完成馬公市、湖西鄉、西嶼鄉等地之銀合歡剷除及整地(含廢棄物運棄)，合計剷除活化約 4.7 公頃(※編列預算標餘款作後續擴充，故施作面積增加)。
	(2)水土保持戶外教室經營管理與教育宣傳 (1%)	7	8	114.29%	1	108 年度辦理本縣各機關學校水土保持戶外教學活動及導覽解說計 8 場次，參訪人數 465 人次，稍超出預期目標。
6. 公園管理維護 (3%)	(1)公園管理維護 (2%)	92	92	100%	2	108 年度轄管公園定期管理維護計 92 處，達成預定目標。
	(2)公園更新闢建 (1%)	2	3	150%	1	108 年完成「明遠公園」闢建 1 處及「生明」及「繼光」營區設置休憩設施更新改善 2 處，共計完成 3 處；並採購健身器材 14 座，兒童遊具 1 座，達成預定目標。(※因配合縣長競選政見改善環境髒亂點，將馬公高中舊宿舍闢建為明遠公園。)
7. 強化非法捕魚查緝及漁業法規宣導查察計畫	(1)聯合巡查非法捕魚 (2%)	100	97	97%	1.94	108 年「澎興號」執行巡緝航次計 23 航次，與海岸巡防單位及警察局聯合共同查緝 74 次，總計 97 次。

策略績效目標	關鍵績效指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
(3%)	(2)至漁(菜)市場進行漁業法規宣導查察(1%)	200	300	150%	1	108 年度內每週 5 次至魚市場執行漁業法規宣導查察，包含最小魚體長限制、蟬蟹類甲殼寬限制、馬糞海膽、小章魚等，達成預定目標。(※本年度因警察局環保小隊擴編，由 4 人增至 8 人，因此，排班巡查能量增加)。
8. 獎勵休漁計畫(2%)	(1)審查漁民休漁日數並撥付獎勵金(2%)	1,000	1,095	109.5%	2	108 年度共受理漁民申請休漁獎勵金，計審查 1,095 件，稍超出預期目標。
9. 澎湖縣保護區經營管理(3%)	(1)海龜救護收容(1%)	25	36	144%	1	108 年度海龜救傷收容共計 7 隻，包含歷年尚未野放海龜，108 年共計收容 36 隻海龜。(※達成度超出主要為歷年收容海龜部分因評估未通過，尚未野放致收容數超出預期)。
	(2)野生動植物棲地巡護清潔及保護區域經營管理(2%)	300	300	100%	2	108 年辦理巡邏、清潔維護野生動植物棲地巡護清潔及保護區域經營管理次數計 300 人次數，達成預定目標。
10. 野生物資源、濕地與生物多樣性、自然地景等保育(3%)	(1)辦理重要自然地景、地質公園研習、校園教育及自然地景調查及說明會等(2%)	20	20	100%	2	1. 辦理 2 場培力工作坊、8 場澎湖海洋地質公園說明會。 2. 辦理地質公園政令宣導，共 10 場次。
	(2)自然生態保育宣導活動(1%)	8	8	100%	1	1. 辦理生物多樣性及受保護樹木保育宣導 5 場次。 2. 辦理青螺重要濕地淨灘活動 2 場次。 3. 辦理青螺重要濕地環境教育暨體驗活動 1 場次。
11. 澎湖水產品輔導及行銷推廣(3%)	(1)澎湖水產品網路(例:FB等)行銷(1%)	1	1.7	170%	1	本年度澎湖優鮮網頁參與用戶數計 1.7 萬人次。(※本年度中央經費補助增加，並委託專業媒體廠商辦理網路行銷宣傳，故澎湖優鮮網頁用參與用戶數較往年增加)。
	(2)水產品行銷推廣活動(	10	10	100%	1	本年度執行澎湖優鮮水產品行銷推廣活動 10 場次，達成預定

策略績效目標	關鍵績效指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
	1%)					目標。
	(3)辦理通過認證業者教育訓練(1%)	10	12	120%	1	本年度辦理 12 場次澎湖優鮮教育訓練講習(※因澎湖優鮮產業觸及養殖、行銷、加工各類專業，為提升養殖業者及一般民眾相關知識，在經費許可下多辦理 2 場次教育宣導)。
12. 強化養殖水環境監測暨水產品檢驗工作(3%)	(1)本縣養殖水環境監測(1%)	12	12	100%	1	針對本縣主要箱網養殖區及各魚塭養殖環境進行 12 次監測，監測項目包含「水溫、PH 值、溶氧量、生菌數(大腸桿菌、腸炎弧菌等)、甲藻、總藻」等。
	(2)推動水產品檢驗(2%)	100	119	119%	2	針對本縣養殖水產品進行未上市抽驗，總件數合計達 119 件，檢驗結果全數合格，稍超出預期目標。
13. 澎湖海洋科技園區-海葡萄萃取加工(3%)	(1)輔導養殖戶量產(1%)	2	5	250%	1	原預定輔導 2 戶，本年度已輔導 5 戶量產，超出預期目標。(※本年度配合縣長競選政見積極辦理，輔導 5 戶量產)。
	(2)辦理海葡萄加工產品開發(2%)	2	4	200%	2	原預定開發 2 項產品，本年度已開發 4 項產品(海葡萄鹽漬產品、葡萄果凍面膜、海葡萄紫草護手霜及護唇膏成品及包裝設計)。(※本年度配合縣長競選政見並在經費許可下委託廠商開發 4 項產品)。
14. 澎湖縣農路及產業道路改善計畫(1%)	農路改善修護(1%)	100%	100%	100%	1	本年度核定各鄉市公所共辦理 4 件道路改善，皆於年度完成發包及撥款。
15. 健全動物防疫體系，強化澎湖離島地區畜禽水產動物防疫與檢疫計畫(5%)	(1)每年家畜禽防治注射數量(2%)	5	5.3	106%	2	108 年度辦理豬隻預防注射 5,386 頭次、草食羊痘疫苗注射 2,279 頭次、家禽防疫注射 45,000 頭次，共計 52,665 頭次。(※家畜禽生產量注射數較無法精確預估，故 108 年實際施打數(頭次)，超出原僅以飼養隻數訂定之目標值)。
	(2)每年監測豬禽場流感病毒(1%)	35	35	100%	1	108 年度主動抽查本縣葉永樂養禽場採樣 20 頭、李長榮養豬場採樣 15 頭，共 35 頭，完成豬、

策略績效目標	關鍵績效指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
						禽場流感病毒監測工作。
	(3)每年執行魚類病毒性疾病監測(1%)	30	30	100%	1	108年度5月及10月辦理養殖戶魚類病毒性疾病監測，共計採樣30件，完成預定目標。
	(4)輔導各養畜場自衛防疫，定期抽血監測口蹄疫(豬、牛、羊)施打、NSP、SN抗體(1%)	25	26	104%	1	108年度辦理畜牧豬隻場口蹄疫監測9場次；草食動物口蹄疫監測本年度辦理牛8場次，羊9場次。
16. 落實狂犬防疫及動物保護收容工作(3%)	(1)狂犬病預疫苗預防注射(1%)	3,000	2,863	95.43%	0.95	108年度辦理狂犬病傳染防治工作，寵物狂犬病疫苗施打數量2,863隻。(※因民眾飼養寵物數及動物死亡等因素無法精確預估，故注射量稍低)。
	(2)寵物犬籍資料登記(1%)	250	398	159.2%	1	108年寵物登記數量398隻，超出預定目標。(※加強推廣中央犬貓絕育計畫，落實家犬施行未節育查緝，有效做好源頭管理，配合植入晶片落實寵物登記，故超出預估數值)。
	(3)動物認領養率(1%)	250	243	97.2%	0.97	108年推廣收容所流浪動物認養計認養頭數243隻。(※動物認領較無法精確預估，本項稍低於預期目標)。
17. 沿近海漁業資源復育計畫-海洋生物多樣性保育與復育(6%)	(1)與民間箱網養殖場及陸上魚塭合作辦理種苗放流前中間育成作業(1%)	10	10	100%	1	108年度完成與民間箱網養殖場及陸上魚塭合作辦理種苗放流前中間育成10萬尾。
	(2)結合本縣烏坎栽培漁業區社區自主管理模式，放流海膽幼苗復育海域資源量(1%)	1	1	100%	1	108年度完成烏坎栽培漁業區放流馬糞海膽1萬顆。

策略績效目標	關鍵績效指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
	(3)培育或採購各類種苗及放流(2%)	700	700	100%	2	108 年度完成自行培育暨採購各類種苗並放流累計達 700 萬尾。
	(4)培育紫菜種苗每年至少 1.5 萬粒，放流至本縣野生紫菜生產區(1%)	1.5	1.5	100%	1	108 年度完成紫菜種苗培育並於姑婆嶼海域放流 1 萬 5,000 顆。
	(5)水產種苗放流成效評估或相關資源調查(1%)	5	5	100%	1	108 年計完成 5 種水產種苗放流成效評估及相關資源調查。
績效分數	59.54					

(二) 業務創新改良面向

策略績效目標	關鍵績效指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
1. 澎湖海洋生態環境整治、復育與教育計畫(3%)	(1)天然礁、人工魚礁健康指數調查暨覆網清除(1%)	6	12	200%	1	108 年天然礁及人工礁覆網清除達 12 萬公尺，超出原訂 6 萬公尺之目標。(※108 年度因建立覆網位置舉報熱線，且環境保護意識更加興盛，民眾踴躍回報，故超出原定目標)。
	(2)建立烏坎、小門、七美漁業資源保育區巡守隊(1%)	45	45	100%	1	108 年本縣烏坎、七美、小門三處保育區成立巡守隊，人數皆達 15 人，合計 45 人，達成預定目標。
	(3)委託執行海洋生態科學試驗研究調查(1%)	2	2	100%	1	本項目項下包含 2 件委託案：「澎湖海域礁區覆網調查暨覆網清除驗證及潮間帶棲地劣化調查計畫」、「澎湖沿岸海域魚槍採捕及大陸漁船越界捕魚狀況及對本地漁業資源影響調查評估計畫」，2 案皆於 108 年度完成調查結案。
2. 澎湖漁業保育、復育振興計畫(4%)	(1)陸上廢棄網具清除回收再製再利用(2%)	100	126.6	126.6%	2	自 108 年 8 月 6 日起，每禮拜二於本局辦理回收活動，計畫目標為回收 100 公噸廢棄漁網具；實際回收數為 126.582 公噸，超出

						原定目標(※因本廢網回收活動之宣導相當落實，本縣民眾相當踴躍，故超出預期目標)。
	(2)刺網漁業資源利用調查與網具實名制(1%)	200	200	100%	1	本縣具刺網漁業資格之漁船約400餘艘，實際從事刺網漁業之漁船數目計200艘；本實名制法案於108年7月30日即正式公告，長達半年宣導期，且辦理宣導說明會達6場次，漁民多能配合辦理，並岸巡亦表示目前尚無違規案件，皆符合實名制政策要求。
	(3)澎湖漁業保育復育科學調查案(1%)	1	1	100%	1	本項目調查案為「澎湖重要物種保育與經營計畫」，此計畫為跨年度計畫，中央補助單位(漁業署)訂定之108年度工作項目已達成目標，109年將賡續執行。
3. 澎湖縣大赤崁、姑婆嶼栽培漁業區整體規劃營造計畫(3%)	(1)體驗大赤崁、姑婆嶼栽培漁業區遊客數(1%)	500	550	110%	1	本年度辦理體驗大赤崁、姑婆嶼栽培漁業區休閒漁業(計248人)、海洋文創遊程(計192人)及友善磯釣活動人數(計110人)共計550人參與體驗。
	(2)在地漁產品行銷推廣活動(1%)	50	62	124%	1	本年度輔導本縣赤崁村業者前往「台北市花博農民市集」及「高雄夢時代統一廣場」進行漁產品品牌推廣活動共計3場次，銷售金額計新臺幣62萬元(※原規劃漁產品行銷推廣場次為2場，因本縣丁香魚等漁產品品質良好，深受消費者喜愛，且漁民力爭參展機會，在經費允許下增加至1場次，因此，實際銷售額金額提高至62萬元)。
	(3)魚介類苗體放流及育成(1%)	10	32	320%	1	108年度於白沙鄉姑婆嶼栽培漁業區放流黃錫鯛12萬、圓眼燕魚19萬尾及紫菜苗殼1萬顆，合計32萬尾/顆。(※本年度依據過去委託調查結果，積極培育黃錫鯛、圓眼燕魚等漁業資源，由於畜養環境合適，苗體健康度佳，致本項栽培漁業區增添資源培育及放流數高於目標值)。
4. 澎湖海域珊瑚礁棲地復育計畫(4%)	(1)珊瑚三角移植磚海域植栽(2%)	200	200	100%	2	108年度完成珊瑚移植磚200塊投放，珊瑚株4,800株植栽。

	(2)辦理珊瑚礁生態區復育監測調查(1%)	1	1	100%	1	108 年度完成辦理珊瑚礁生態區復育監測調查 1 式。
	(3)海洋生態教育解說(1%)	100	191	191%	1	108 年參觀總人次 32,912 人次，海洋生態導覽解說共 191 場。(※本年度因中央政策秋冬旅遊補助，且本場所為室內場館，因此，解說場次大幅成長，超出預定目標)。
5. 整合推動海洋生物技術產業化-建立養殖技術模場化計畫(6%)	(1)瀕危或高經濟性物種繁殖技術研發(1%)	1	1	100%	1	108 年度進行淺蜆(大蛤)等 1 種高經濟性物種繁殖技術研發，計量產種苗 18 萬顆。
	(2)養殖飼(餌)料研發(1%)	1	1	100%	1	本年度完成馬糞海膽人工飼料質性改良研究 1 式。
	(3)本縣水產種苗繁殖場管理棟三樓增建及場區生產設施改善工程(2%)	75%	0	0%	1	本改善工程原定 107 年度辦理設計監造，108 年度辦理工程施作，且施工進度預估達 50%，截止至 108 年 12 月 31 日工程實際進度為 0%。(※本案前經計畫變更，因殊漏未於 108 年調整衡量標準；詳如參、未達目標項目檢討。)經委員複評後，得 1 分。
	(4)本縣水產種苗繁殖場供水系統改善工程(2%)	75%	0	0%	1	本改善工程於 107 年 6 月 5 日經漁業署核定辦理，原定 107 年度辦理設計監造，108 年度辦理工程施作，施工進度預估達 50%，截止至 108 年 12 月 31 日工程實際進度為 0%。(※本案前經計畫變更，因殊漏未於 108 年調整衡量標準；詳如參、未達目標項目檢討。)經委員複評後，得 1 分。
績效分數/2	9					

(三) 人力面向

共同性目標	共同性指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
1. 精實臨時人員進用，強化服務效能(2%)	臨時人員精簡率(2%)	-	3.6%	-	0	(本(108)年度第1季至第3季運用人數平均值為103人-前一年度(107)該機關(單位)第1季至第3季運用人數平均

						值為 99.33 人)/ 前一年度 (107)該機關(單位)第 1 季至第 3 季運用人數平均值 103 人 $\times 100\%=3.6\%$
2. 型塑學習型組織,提升公務人力素質 (8%)	(1) 必須完成之課程完成比率 (3%)	-	86%	-	2.52	受考核人員 59 (含職員 50 人+約聘僱 9 人) 達成「必須完成課程」之人數 51/受考核人員總數 $59 \times 100\%=86\%$
	(2) 參加性別主流化訓練課程 2 小時以上之人數比率 (3%)	-	86%	-	2.61	參加各項性別主流化訓練課程 2 小時以上之人數比例為 86.4%，得 $86\% \times 3$ 分。
	(3) 各項訓練到訓率 (2%)	-	94%	-	1.9	到訓率 94%(到訓人數/分配人數)按比例給分，得 $94\% \times 2$ 分。
績效分數	7.03					

(四) 經費面向

共同性目標	共同性指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
合理分配資源，增進預算執行績效 (10%)	(1) 各機關當年度經常門預算執行率 (7%；無資本門者為 10%)	95%	81.21%	85.49%	5.98	1. 達成目標值：經常門預算實支數/經常門預算數 $\times 100\%=(97,348,178/119,879,000) \times 100\%=81.21\%$ 2. 達成度： $81.21\% / 95\%=85.49\%$ 3. 得分： $85.49\% \times 7=5.98$
	(2) 各機關當年度資本門預算執行率 (3%)	80%	90.18%	112.72%	3	1. 達成目標值：本年度資本門實支數/資本門預算數 $\times 100\%=(12,457,122/13,814,000) \times 100\%=90.18\%$ 2. 達成度： $90.18\% / 80\%=112.72\%$ 3. 得分： $112.72\% \times 3=3$
績效分數	8.98					

(五) 特殊事蹟(於年度施政計畫及年度預算外，完成具挑戰性、高難度之重大事蹟或爭取上級重大經費補助，提供審查委員於整體施政績效項目酌予給分，無特殊事蹟者免填。)

計畫項目名稱	年度內辦理重大特殊事蹟或爭取上級經費補助	施政效益
--------	----------------------	------

參加行政院人事行政總處公務人力發展學院108年度標竿學習獲選案例選拔。	提報「澎湖海洋生態環境整治、復育與教育計畫-以內灣為例」，獲得中央(人事行政總處)佳作獎肯定。	年度內辦理重大特殊事蹟(獲獎事蹟)： 壹、本案例內容簡述- 一、活化天然礁：全面檢視本縣天然珊瑚礁區之廢棄覆網並加以清除，以活化海洋生態環境，讓漁業資源得以生生不息。覆網清除同時進行礁區現況評估，做為日後政府施政之參考，人工魚礁區因有明確投放地點及礁型等詳細紀錄，然而天然礁區範圍大且分布廣泛，則鮮少有人著墨，有鑑於此，本計畫將澎湖海域天然魚礁逐年分區實施現況及健康指數調查，針對目斗、古貝、姑婆、鳥嶼、屈爪、隘門、青灣內灣、重光、大倉、望安、嶼坪、七美、東古等13個島礁，以天然礁分佈深度為依據，進行水下覆網、網具漁業操作熱點周邊海域地毯式普查，以建立礁體之各項基礎資料。每個島礁、每船次調查4-6公里，共計104-156公里，占澎湖海岸線總長度32.5-48.8%，同時輔以影像連續記錄裝置，記錄調查過程，確認覆網地點之後利用浮標定位，從水面上記錄切確的衛星座標，水底記錄項目包括：(1)礁體覆網面積估算；(2)礁體構形複雜度估算(rugosity index；25-100m 橫截線長度，依據安全作業深度而定)；(3)礁體覆網深度範圍記錄；(4)礁體部分死亡率面積估算(partial mortality；25-100m，依據安全作業深度而定)並於清除後依漁業法劃設天然礁區網具類禁漁區、禁漁期，保護礁區健康生態。 二、推動海洋教育：結合海底覆網清除成果舉辦一系列推廣教育活動，並號召各方有志之士一齊加入覆網清除、培育海洋公民科學家，清除覆網需具備潛水技能，近幾年已成功輔導潛水打魚業者轉型清除覆網，使其潛水技能得以對棲地復育發揮功效，並教授潛水業者一項由昆士蘭大學學者所推動的珊瑚礁健康情形監測之 Coral Watch 方法，鼓勵民間自主認養海域，於帶客潛水或其他水下遊程時，能順帶記錄，如有發現覆網可通報或加以清除，達到未來減少政府投注經費辦理清除，培養海洋活化是全民責任之概念，另以「嵵裡沙灘貝殼館」做為澎湖覆網清除成果展示區域，成為海洋保護推廣基地，能有效地將澎湖覆網清除成果結合教育活動，達到廣
--	--	--

		為宣導之目的。 三、針對烏坎禁漁區、七美、小門漁業資源保育區，成立澎湖縣社區資源保育巡守隊，辦理巡守隊之訓練講習(講習內容包括海洋生態、漁業資源、漁具漁法、巡守安全注意事項等)，以建立社區化自主管理計畫，並規劃至成立資源保育區已有數年經驗之富山護魚區、後壁湖保育區等進行觀摩及經驗交流，達到維護烏坎、七美、小門之海洋生態環境及永續漁業資源之目的。 四、委託辦理澎湖縣潮間帶棲地劣化調查計畫，使用扦插法於內灣二坎珊瑚復育區進行移植「美麗軸孔珊瑚」(Acropora Formosa)珊瑚植株，並執行珊瑚移植成長監測等，以活化潮間帶生態環境，除二坎珊瑚淺坪外，另有針對不同類型潮間帶規劃復育計畫，以順應、不破壞現有自然地景之方式，制定各種類型潮間帶或海岸之復育模式，如重光潮間帶(海草)、白坑海岸(砂矸堆積)，皆是本縣急需復育計畫之生態棲地。以重光為例，由水產試驗所澎湖海洋生物研究中心協助，以「根狀莖法」完成移植面積 60 平方公尺，即 6,000 株的根狀莖，後續需搭配相關禁漁法規(如禁用耙具採貝避免破壞海草根)；白坑砂矸堆積方面，自人工建物(如港口、海堤)興建後，使得海流、水文改變，進而造成潮間帶淤積或海砂流失等問題，評估適當位置進行砂矸清除後，觀察生態回復情形及覆淤速度，作為後續管理作為之依據。 五、委託處理本縣 67 處漁港港區廢棄網具去化(網具清洗、切割及分類)工作，促進廢網回收再利用、減少海底覆網、網具堆置漁港造成環境髒亂等問題。 貳、施政願景形塑-明確掌握如何復育沿近海漁業資源而設定活化海洋願景三箭，包含棲地復育(覆網清除、栽植珊瑚株)、海洋教育(培養全民責任感、加強成效推廣)、社區自主(成立資源保育巡守隊)，進一步規劃有效之策略，並將目標(量化效益)等做控管，達到逐步實現海洋復育願景之目的。
蔡總統英文 108 年 8 月 26 日蒞	「為推動本縣海洋活化政策，建請同意 110 年起延續辦理漁業署-漁	爭取上級經費補助： 1. 行政院農業委員會漁業署 108 年 10 月 5 日

臨澎湖縣政府 請求協助事 項座談會。	業多元化計畫，每年補助海洋產業 經費 1.6 億元」。	漁二字第 1081328620 號請本府研提 110 年至 113 年預計辦理海洋產業計畫。 2. 本案業於 108 年 10 月 18 日以府授農行字第 1080062893 號檢陳本府研擬海洋產業補助「 110-113 年澎湖縣海洋活化總合發展計畫」行 文漁業署審核在案。 3. 漁業署 108 年 12 月 3 日漁二字第 1081267095 號函復：貴府所提「110-113 年澎 湖縣海洋活化總合發展計畫」案，已納入本署 中長程計畫研提(旨揭計畫依行政院核定及各 年度實際審查結果辦理)。
--------------------------	--------------------------------	--

參、未達目標項目檢討

策略績效目標	衡量指標	達成度差異 值	未達成原因分析暨因應策略
(一)核心業務面向 1. 活化廢耕農地 多元利用計畫(4%)	(1)每年推動銀合 歡剷除及栽種作 物(2%)	-15.83%	原因： 因為原預估經費 120 萬，中央實際核定 118 萬，又 今年申請戶中有病故及放棄計 6 位，導致無法達成 原訂定之目標值。 因應策略： 往後計畫執行如有餘額即再辦理第二次受理補助申 請，以解決無法於受理期限申請者及實際要務農之 民眾。
(二)業務創新改 良面向 5. 整合推動海洋 生物技術產業化- 建立養殖技術模 場化計畫(6%)	(3)本縣水產種苗 繁殖場管理棟三 樓增建及場區生 產設施改善工程 (2%)	-100%	原因： 本工程本(108)年度應完成項目為施工進度達 75%， 107 年 6 月漁業署核定後，隨即趕辦委託規劃設計監 造，歷經 3 次流標，經統整潛在廠商意見，本案因 涉及舊建築物增建，需辦理耐震評估及請領建照等 事項，且增建管理棟三樓之目的係作為種苗繁殖使 用，需放置養殖水槽及裝載大量海水，建築物構造 各構材之強度，是否可承受未知，故考量 108 年再 另行評估辦理方式。 因漁業署要求計畫補助款需於年度內執行完畢，本 局於 107 年 9 月底函請漁業署辦理計畫變更，減列 本工程委託設計項目，漁業署於 107 年 10 月 12 日 同意計畫變更及繳回相關補助款。 本案業於 107 年 10 月完成計畫變更，因疏漏未辦理 108 年度策略績效目標之衡量指標變更，致達成度出 現落差。 因應策略： 管理棟三樓原先增建目的係作為養殖模場使用，因 考量管理棟為民國 98 年完工之舊建築物，於三樓放 置大量海水，建築物結構恐無法承受，已放棄增建， 108 年度於計畫中僅編列現有生產設施維護經費， 108 年 12 月 31 日前已完成場區遮陽網、水電管線及

			養殖池等生產設施改善，故 108 年度本項計畫實際達成率為 100%。 本局未來擬定 109 年度策略績效目標之衡量指標時，將依實際核定計畫進行調整，以避免類似狀況重複發生。
	(4)本縣水產種苗繁殖場供水系統改善工程(2%)	-100%	原因： 本工程本(108)年度應完成項目為施工進度達 75%，107 年 6 月漁業署核定後，隨即趕辦委託規劃設計監造，歷經 3 次流標，經統整潛在廠商意見，本案因涉及海事工程、在工程地點之水文條件、波浪力學及海底底質條件不明狀態下，貿然進行工程規劃設計，風險性過高，且所編列 54 萬 6,530 元規劃設計經費，不足以因應本案因進行地質鑽探及波浪力學之調查所需，故考量 108 年先辦理可行性評估。 因漁業署要求計畫補助款需於年度內執行完畢，本局於 107 年 9 月底函請漁業署辦理計畫變更，減列本工程委託設計項目，漁業署於 107 年 10 月 12 日同意計畫變更及繳回相關補助款。 本案業於 107 年 10 月完成計畫變更，因疏漏未辦理 108 年度策略績效目標之衡量指標變更，致達成度出現落差。 因應策略： 本局業於 108 年度計畫內編列水產種苗繁殖場供水系統改善工程可行性評估預算，並於於 108 年 12 月底完成可行性評估，故 108 年度本項計畫實際達成率為 100%。本局已於 109 年度計畫內編列水產種苗繁殖場供水系統改善工程設計監造經費，110 年再向中央增取工程施作所需之經費。 本局未來擬定 109 年度策略績效目標之衡量指標時，將依實際核定計畫進行調整，以避免類似狀況重複發生。
(三)人力面向型塑學習型組織，提升公務人力素質(10%)	(1)必須完成之課程完成比率(3%)	-13.56%	原因： 因本局 108 年度人事室主任異動較為頻繁，疏漏督促同仁完成所有課程。 因應策略： 109 年度將督促同仁，努力達成 100%達成率。
	(2)參加性別主流化訓練課程2小時以上之人數比率(3%)	-13.56%	原因： 因本局 108 年度人事室主任異動較為頻繁，疏漏督促同仁完成所有課程。 因應策略： 109 年度將督促同仁，努力達成 100%達成率。
(四)經費面向合理分配資源，增進預算執行績效(10%)	(1)各機關當年度經常門預算執行率(7%；無資本門者為10%)	-14.51%	原因： 一、農漁局(含水產種苗繁殖場)部分： 1. 辦理 108 年度濕地保育計畫-訂定菜園重要濕地(地方級)保育利用計畫勞務委託案，因計畫納入本縣追加(減)預算，預算案於 108 年 11 月 13 日

			通過，委託案 11 月 26 日與國立屏東科技大學簽約，履約期限預計至 109 年 7 月，無法於年度內完成，故辦理保留 40 萬 4,520 元(發包金額 67 萬 4,200 元-已撥數 26 萬 9,680 元)。 2. 辦理 108 年度澎湖縣保護區及自然地景經營管理計畫項下「澎湖自然保留區重要鳥類調查」及「澎湖玄武岩自然保留區數位地景監測(錠鉤嶼)暨範圍、管理維護計畫修正」招標案均因計畫納入本縣追加(減)預算，預算案於 108 年 11 月 13 日通過，委託案均於 12 月 6 日完成訂約，履約期限預計至 109 年 6 月 30 日，無法於年度內完成，故辦理保留 98 萬元(發包金額 140 萬元-已撥數 42 萬元)。 3. 辦理 108 年度澎湖縣國土綠網地質公園推動計畫項下「澎湖海洋地質公園推行計畫」及「澎湖特殊地景調查監測計畫」勞務委託案，因計畫納入本縣追加(減)預算，預算案於 108 年 11 月 13 日通過，委託案分別於 11 月 21、25 日簽約，履約期限至 109 年 5 月 31 日，無法於年度內完成，故辦理保留 259 萬元(經常門發包金額 430 萬元-已撥數 171 萬元)。 二、家畜疾病防治所部分： 「加強動物保護行政效能計畫」補助僱用獸醫師專任助理 1 名用人費，因離島羅致人才不易未僱用，致執行未達分配預算數。 三、林務公園管理所部分： 因環境綠美化計畫雇用人不足，經分析主要係因本所業務性質偏向高度勞動，又僅領有法定基本工資此條件下較難吸引青壯年以下就業；而中老年就業人口，雖參與意願高，但較難負荷高勞力工作，爰僱用員額不足，故執行率未達 80%。 因應策略： 1. 係依據縣府預算執行節約措施，依實際需要本樽節支出原則支應，往後檢討改進辦理。 2. 加強宣導，使弱勢勞工有機會得知招募訊息，以增加本計畫應徵人數。
--	--	--	--

肆、績效總評

本局 108 年度核心業務面向共有「活化廢耕農地多元利用計畫」、「推動農村再生業務計畫」、「環境綠美化」、「造林綠美化及育苗」、「水土保持植生」、「公園管理維護」、「強化非法捕魚查緝及漁業法規宣導查察計畫」、「獎勵休漁計畫」、「澎湖縣保護區經營管理」、「野生物資源、濕地與生物多樣性、自然地景等保育」、「澎湖水產品輔導及行銷推廣」、「強化養殖水環境監測暨水產品檢驗工作」、「澎湖海洋

科技園區-海葡萄萃取加工」、「澎湖縣農路及產業道路改善計畫」、「健全動物防疫體系，強化澎湖離島地區畜禽水產動物防疫與檢疫計畫」、「落實狂犬防疫及動物保護收容工作」、「沿近海漁業資源復育計畫-海洋生物多樣性保育與復育」等 17 大項績效目標，其下訂 44 項衡量指標。業務創新改良面向共有「澎湖海洋生態環境整治、復育與教育計畫」、「澎湖漁業保育、復育振興計畫」、「澎湖縣大赤崁、姑婆嶼栽培漁業區整體規劃營造計畫」、「澎湖海域珊瑚礁棲地復育計畫」、「整合推動海洋生物技術產業化-建立養殖技術模場化計畫」等 5 大項績效目標，其下訂 16 項衡量指標，本年度檢討終了成效，除本局核心面向少部分未達外，業務創新改良面向各項指標達到衡量標準或超越標準。

伍、推動成果具體事蹟

一、農牧業務成果

(一)活化廢耕農地多元利用計畫

1. 108 年度推動一般民眾銀合歡剷除及栽種作物計有林啓彬、洪周武、洪嘉均、李門環、顏秋勸、郭秀枝、莊文能、蘇文乾、陳福志、陳雪嬪、莊與能、顏秀臻、曾綉惠等 13 人，剷除面積計 1.4 公頃；另農業資材補助計陳瑞鴻、謝清山..等 46 人；兩者合計補助新臺幣 101 萬 3,464 元整。
2. 108 年度辦理特色農特產品展（示）售促銷品嚐活動，計有 3 月 9 日於湖西尖山發電廠辦理冰花品嚐及巴蔘農產品展示推廣活動計 1 場次。5 月 18 日配合林務所水土保持月於菜園水土保持教室辦理農特產品展示售活動計 1 場次。7 月 27 日配合湖西鄉童玩節於林投公園辦理巴蔘農產品展示售促銷活動計 1 場次。
3. 108 年度結合農業休閒產業辦理田間體驗活動，計有 3 月 31 日於湖西鄉湖東農園辦理親子採蕃茄田間體驗活動，報名人數計有 100 人次，實際到場參加人數計 100 人次。9 月 7 日於西嶼鄉竹灣村山麗山莊辦理親子拔地瓜田間體驗活動，報名計親子 50 組，實際到場參加親子人數計有 50 組計 100 人次。11 月 2 日於湖西鄉南寮有機農場辦理社區文化導覽及烤地瓜親子田間體驗活動，報名人員計有 120 人次，實際到場參加人數計 120 人次。

(二)推動農村再生業務計畫

1. 本年度輔導五德社區培訓培根計畫進階班課程(26 小時)及城北社區培訓核心班課程(24 小時)；輔導湖東社區提列 108 年社區執行計畫(共計 1 項目:湖東社區整體圍牆整修及社區意象巷道塑造工程 II)。
2. 本年度辦理農村再生宣導及推廣活動共計 4 場次：於 6 月 12 日於湖西鄉公所(配合 108 年度澎湖區域亮點說明會，進行澎湖農村再生知識及成果宣導)、於 6 月 15 日高雄市香蕉碼頭(配合 6 月 8 日「世界海洋日」，參與海洋保育辦理之以闖關活動

暨園遊會方式進行，藉由宣導農村再生)、於9月10日於湖東防風教室(配合農會推廣食農教室，協助辦理活動暨農村市集以安全、友善、天然的農漁產物為農夫市集的主體，再搭配農漁村媽媽(古早、傳統)手工食、物為輔)及9月22日於澎湖篤行十村(配合2018澎湖搖滾音樂節，結合音樂、淨灘、在地手作特色農特產品、美食手藝、各式文化創意手作商品，共同辦一場2天的音樂享宴，透過活動行銷農再社區成果並協助農再社區產品販售)。

3. 本年度辦理社區人力增能培訓課程共計3場次，10月11日於兩個蕃茄農場(主題:地方創生)、10月13日於小城故事咖啡館(主題:設計是一門好生意)、9月14~15日於湖西鄉紅羅社區活動中心(主題:友善環境)。

二、林務業務成果

(一)環境綠美化

1. 闢建青青草園，改善市區環境，提昇居民生活品質，逐年提昇澎湖的綠覆率，厚植觀光資源，108年度新植青青草園計90處，面積達3.6公頃。
2. 推動青青草園認養，鼓勵本縣各機關、學校、團體及居住所在地臨近青青草園民眾，就近認養周邊之綠地，108年度推動青青草園認養計15處，面積1.2公頃。
3. 加強青青草園維護管理，本縣現有青青草園面積達94公頃，其草園經常施以除草、灌溉、施肥、病蟲害防治及環境清潔整理等工作。

(二)造林綠美化及育苗

1. 本年度配合澎湖造林工作隊辦理九地營區、山水、通樑、興仁營區等林地巡查作業，總計巡查面積達10公頃，並進行林地維護、除草、除蔓等工作。
2. 本年度完成菜園苗圃栽培苗木提供民眾綠美化所需，並可收苗木馴化之效，全年培育計10萬株苗木。
3. 108年度辦理「幸福島嶼」澎湖休憩園區花海景觀營造工作，以草地上環繞著竹編設施，分層栽植不同色系的矮牽牛為主體，主要花海區種植多達8種色系的矮牽牛及灌木等，及於天人湖下池周邊進行景觀營造，總計面積約2公頃。
4. 108年度辦理澎湖縣重要景點及道路景觀營造維護工作，以青青社區為概念，於本縣馬公市區、重要道路旁及觀光遊憩景點進行披覆性植栽及灌木植栽營造景觀，完成勵志二村公園、郵電公園、惠民醫院北側、水源路停車場、監理站外牆、烏坎大城北叉路及市區槽化島等營造工作，總面積0.57公頃，提升澎湖道路景觀多樣性及豐富性。

(三)水土保持植生

1. 「108年澎湖縣銀合歡剷除活化作業」，完成馬公市井垵段826、鐵線段365、山水北段505、山水南段965、五德東段611、風櫃西1307、烏坎新1303、興仁302，湖西鄉湖西北段433、湖西南段2150、西溪新1013，西嶼鄉合界段202、池東段817、二

炭南段 400、400-2、463-3 等地之銀合歡剷除及整地(含廢棄物運棄)，合計辦理銀合歡剷除及整地剷除活化 4.7 公頃、客土 1,420 立方公尺、斗六草草皮 1,000 平方公尺、澆水 1,000 平方公尺、RC 建物打除 930 平方公尺。

2. 本年度辦理本縣各機關學校水土保持戶外教學活動及導覽解說計 8 場次，計有耕讀幼兒園、吉貝國小、農漁局環境教育健行、華山基金會、馬公國小、宜蘭縣政府、屏東縣政府、赤崁國小，總計參訪人數約 465 人次。

(四) 公園管理維護

1. 108 年度本縣各鄰里公園設施設備維護計畫，辦理本縣 92 處公園內燈具、兒童遊具及健身器材等各項設施設備維護修繕。
2. 108 年度闢建「明遠公園」1 處及本縣「生明」及「繼光」營區設置休憩設施更新改善 2 處，共計完成 3 處；並採購健身器材 14 座，兒童遊具 1 座，增加本縣民眾休閒、運動好去處。

三、漁政管理業務成果

(一) 強化非法捕魚查緝及漁業法規宣導查察計畫

1. 聯合巡查非法捕魚，108 年本府漁業巡護船「澎興號」(CT4-3002)執行巡護查緝計 23 航次、與海岸巡防單位及警察局共同查緝 74 次，總計 97 次。總計查獲刑事案件 24 件、行政罰案件 5 件(罰鍰總計 72 萬)，各案類型摘列如下：刺網違規使用多層刺網 5 件，沒入無主刺網 7 件、毒、電、炸電蝦拖 1 件、盜採保育物種珊瑚礁保育貝類 11 件、盜採(販賣)馬糞海膽 5 件、沒入無主馬糞海膽 2 件、盜採未滿八公分海膽 2 件、違規進入禁漁區採捕 2 件、違規從事「潛水器漁業」3 件。
2. 至漁(菜)市場進行漁業法規宣導查察，108 年度內每週 5 次至魚(菜)市場執行漁業法規宣導查察，包含最小魚體長限制、蟳蟹類甲殼寬限制、馬糞海膽、小章魚等，查緝小組聯合查緝 157 次，警察局執行 143 次，總計 300 次超出預定目標，本年度未查獲違規情事。

(二) 獎勵休漁計畫

1. 審查漁民休漁日數並撥付獎勵金：108 年度本局共計審查 1,095 件，漁業署總計撥付獎勵金新臺幣 5,956 萬 5,205 元。

(三) 澎湖海洋生態環境整治、復育與教育計畫【業務創新改良面向】

1. 天然礁、人工魚礁健康指數調查暨覆網清除：108 年共清除 120 包太空包)(120 立方米 $\div$ 12 萬公尺 $\div$ 公斤)(1 立方米 $\div$ 1,000 公尺 $\div$ 3 萬公斤)。珊瑚礁健康監測部分，在山水港、東吉嶼等熱門的水域活動景點之珊瑚，容易受到人為活動干擾，健康程度為警戒等級，宜持續進行珊瑚健康監測。澎湖礁區覆網情況，以單層底刺網最多、多層底刺網其次，主要集中在澎湖周邊海域及內灣海域，覆網情況嚴重。相關成果並辦理四場成果發表會：4 月 20 日「海洋志工清除覆網及 Coral Watch 發表會」

、6月16日「海廢藝術展覽發表會」、8月22日辦理「海洋志工清除覆網及公益旅程發表會」、9月20日「澎湖天然礁覆網清除成果展」。

2. 建立烏坎、小門、七美漁業資源保育區巡守隊：成立三個社區之資源保育巡護守望隊，各隊人數達15人，並有編組、排班之規劃，並辦理相關講習與教育訓練時數達70小時以上，包含海洋生態、漁業資源、組織管理、違規蒐證方法等有助巡守隊成立、執行巡護工作、建立社區民眾保育意識等相關課程，並辦理兩梯次赴臺觀摩，前往「屏東縣大光社區墾丁後壁湖資源保護區」、「臺東縣富山護漁區」之巡守隊進行訪談交流，並有隊員之學習觀摩紀錄及照片。

3. 委託執行海洋生態科學試驗研究調查：辦理兩件計畫，重點摘要如下：

(1)「澎湖海域礁區覆網調查暨覆網清除驗證及潮間帶棲地劣化調查計畫」：針對重光里潮間帶進行海草床移植60平方公尺，二崁村潮間帶則以「扦插法」進行珊瑚移植以極具成效，廣大面積復育時相當適合使用；白坑、金嶼則為砂矜淤積之潮間帶，皆有規劃清除及現況分析之建議。

(2)「澎湖沿岸海域魚槍採捕及大陸漁船越界捕魚狀況及對本地漁業資源影響調查評估計畫」：針對魚槍作業實際情形作紀錄，以了解對沿近海漁業資源影響，並彙整其他各國對魚槍或潛水器之管理，供施政參考。大陸漁船越界方面則分析熱點海域、季節，以了解對沿近海漁業資源之破壞程度，並提供查緝模式建議供海巡參考。

(四)澎湖漁業保育、復育振興計畫【業務創新改良面向】

1. 陸上廢棄網具清除回收再製再利用：自108年8月6日起，每禮拜二於農漁局辦理回收活動，計畫目標為回收100公噸廢棄漁網具，實際回收數為126.582公噸，達108年度工作目標。

2. 刺網漁業資源利用調查與網具實名制：辦理六場次之示範說明會，刺網漁業漁民對於浮球寫上船名及CT編號亦多可以接受及配合。並分析澎湖周邊海域刺網漁業作業型態，包含分析不同噸位數之主要漁獲物、作業地點、季節等，並以蒐集問卷方式，強化刺網漁業資源利用之相關分析。

3. 「澎湖重要物種保育與經營計畫」：針對本縣9種重要物種進行生物相調查，依不同物種分為「定性」和「定量」2部份，「定性調查」為釐清目前澎湖有鑑定問題的種類，「定量調查」以沒有物種鑑定問題的種類為主，評估其資源量。並對白棘三列海膽產業進行產業價值鏈問卷調查，瞭解相關上下游產業之發展現況，作為本局管理業務單位政策參考。

四、生態保育業務成果

(一)澎湖縣保護區經營管理

1. 108年度海龜救傷收容共計6隻，包含歷年尚未野放海龜108年共計收容36隻海龜；本案於108年5月29日於嵵裡沙灘野放海龜18隻，11月12日於望安野放2隻，

合計約計 750 人次參與活動。

2. 108 年辦理巡邏、清潔維護野生動植物棲地巡護清潔及保護區域經營管理次數計 300 人次數。其中進行保留區巡查及環境整理計 35 人次；澎澎灘及青螺沙嘴燕鷗繁殖棲地整理計 75 人次；望安國小配合辦理生態保育活動，進行保護區淨灘活動計 30 人次；擴大就業人力進行濕地及野生動物重要棲息環境進行整理計 160 人次。

(二) 野生生物資源、濕地與生物多樣性、自然地景等保育

1. 針對小門、北寮自然紀念物所在地區社區民眾，辦理 2 場培力工作坊；辦理澎湖海洋地質公園五鄉一市地方說明會 7 場（馬公地區加辦 1 場）、北寮自然紀念物在地說明會 1 場，說明會共計 8 場；總計辦理 10 場次，共計 376 人參與。
2. 辦理生物多樣性及受保護樹木保育宣導 5 場次，計 561 人參加（※108 年 3 月 9 日配合於尖山發電廠植樹節宣導暨史績公園菊島他市集計 2 場，計 150 人；108 年 3 月 15 日配合本局於水保教室環境教育宣導計 1 場，計 111 人；108 年 4 月 13 日配合於史績公園菊島他市集計 1 場，計 100 人；108 年 5 月 18 日於水保教室旁保育宣導計 1 場，計 200 人）。辦理青螺重要濕地淨灘活動 2 場次，計 262 人參加（※108 年 3 月 27 日辦理青螺濕地淨灘活動，由湖西國國小師生、海巡單位人員及青螺村民及一般民眾約 180 人參與；108 年 6 月 22 日響應 2019 世界海洋日，622 全縣總動員來淨灘，辦理青螺重要濕地(國家級)淨灘及環境教育宣導活動，本局同仁及青螺村村民計有 82 人參與)。另辦理青螺重要濕地環境教育暨體驗活動 1 場次，計 32 人參加(※108 年 9 月 7 日本局辦理青螺重要濕地(國家級)環境教育暨體驗活動，邀請在地生態專家洪國雄老師教學濕地生態及青螺在地業者毛真花小姐分享與濕地共享經驗，計有 32 人報名參與)。

五、漁業輔導業務成果

(一) 澎湖水產品輔導及行銷推廣

1. 積極培訓粉絲專頁小編人才與委託專業行銷公司進行澎湖水產品網路行銷，加強澎湖優鮮宣傳廣告於 FACEBOOK 等社群網路露出，本(108)年參與用戶數計 1.7 萬人次。
2. 本年度執行水產品行銷推廣活動計辦理 10 場次，約計 2.5 萬參與，有效擴展澎湖優鮮水產品消費客群。
3. 年度內辦理澎湖優鮮教育訓練講習課程，提供業者有關養殖技術、水產經營行銷、休閒漁業發展應用、加工品及廠區管理等專業知識計 12 場次（約計 270 人次），以利提升本縣整體養殖產業效益。

(二) 強化養殖水環境監測暨水產品檢驗工作

1. 108 年度針對本縣主要箱網養殖區及各魚塭養殖環境進行水溫、PH 值、溶氧量、生菌數(大腸桿菌、腸炎弧菌等)、甲藻、總藻等監測共計 12 次，以維護本縣水產品優

良品質。

2. 108 年度針對本縣養殖水產品進行未上市動物用藥與重金屬抽驗計 119 件，以利追蹤管控本縣水產品品質，檢驗結果全數合格。

(三)澎湖海洋科技園區-海葡萄萃取加工

1. 配合縣府政策推動澎湖海洋科技園區-海葡萄萃取加工，積極輔導養殖戶量產海葡萄計 5 戶（西嶼鄉竹灣陳連生、馬公市菜園黃聰裕及戴石輝為本局遴選之海葡萄海上養殖輔導戶；湖西鄉白坑陳丁貴、七美鄉平和李建興為本局遴選之海葡萄陸上魚塢養殖輔導戶），產量約計 1,000 公斤，產值約新臺幣 100 萬元；並公開徵選適合餐廳以合作開發海葡萄料理；另於 108 年 11 月 11 日在馬公市合苑餐廳辦理「澎湖綠色魚子醬-海葡萄特色料理發表會」，教導民眾如何料理海葡萄，及說明海葡萄之養殖過程及益處，推廣成效良好。
2. 配合縣府政策推動澎湖海洋科技園區-海葡萄萃取加工，積極辦理海葡萄加工產品開發如海葡萄鹽漬產品、葡萄果凍面膜、海葡萄紫草護手霜及護唇膏成品及包裝設計等，計 4 項產品，成果豐碩。

(四)澎湖縣大赤崁、姑婆嶼栽培漁業區整體規劃營造計畫【業務創新改良面向】

1. 執行澎湖縣大赤崁、姑婆嶼栽培漁業區整體規劃營造計畫，辦理體驗大赤崁、姑婆嶼栽培漁業區休閒漁業(計 248 人)、海洋文創遊程(計 192 人)及友善磯釣活動人數(計 110 人)共計 550 人參與活動，並加強宣導永續漁業之重要性。
2. 輔導本縣白沙鄉赤崁村業者前往台北市花博農民市集及高雄夢時代統一廣場進行漁產品推廣活動共計 3 場次，銷售金額計新臺幣 62 萬元，以擴展行銷通路建立口碑。
3. 積極辦理魚介類苗體放流及育成作業，透過行政院農委會水試所海水繁養殖研究中心依據過去環境調查結果及培育經驗，委託培育黃錫鯛、圓眼燕魚等漁業資源，於姑婆嶼栽培漁業區放流黃錫鯛 12 萬尾、圓眼燕魚 19 萬尾及紫菜苗殼 1 萬顆，合計 32 萬尾/顆，以利本縣漁業永續。

六、行政管理業務成果

(一)澎湖縣農路及產業道路改善計畫

1. 108 年度編列農路修繕經費為新臺幣 620 萬元，經簽報核准辦理「東文里農澎馬 006 農路改善工程」、「(108)湖西鄉 AC 路面修補工程(開口契約)」、「農澎白 005 農路改善工程」及「108 年度農澎望 003 農路改善路面二期工程」計 4 案，皆於年度完成發包及撥款，以改善農路之鋪面平整、通暢及安全性，提供民眾優質農路通行安全品質。

七、家畜疾病防治業務成果

(一)健全動物防疫體系，強化澎湖離島地區畜禽水產動物防疫與檢疫計畫

1. 我國逐步達成清除偶蹄類動物口蹄疫清淨區目標，更需進一步向清除豬瘟邁進，故依「清除豬瘟暨口蹄疫所需疫苗之種類及其管理辦法」落實執行豬瘟疫苗預防注射，108 年共計實施 5,386 頭。草食動物疾病防治工作方面，羊隻羊痘疫苗注射服務計 2,279 頭。家禽疾病防治工作部分，為防範家禽流行性感冒入侵，持續執行各項防疫措施，輔導蛋雞場新城雞病、傳染性支氣管炎預防注射計 45,000 頭。3 項合計 52,665 頭次。
2. 豬禽場流感病毒監測工作，為防範人畜共通傳染病，由豬禽田間流感病毒分布，有效評估人類流感流行趨勢，計辦理養禽場主動監測 1 場次，共採樣計 20 頭 60 件樣本送檢；養豬場流感病毒監測 1 場計 15 頭採樣 30 件樣材送檢。2 項監測合計 35 頭次。
3. 魚類病毒性疾病監測方面，加強水產養殖戶疾病防治宣導與用藥輔導訪視，接受水產動物疾病診治服務申請，細菌培養及藥物敏感試驗，以及病因追蹤等工作，並為促進水產動物外銷產值，防範病毒性疾病發生造成經濟損失，本年度執行魚類病毒性疾病監測 2 場次計 30 件。
4. 輔導各養畜場自衛防疫，定期採樣辦理口蹄疫血清學監測，配合邁向口蹄疫清淨區防疫政策，辦理口蹄疫血清學監測工作，辦理養豬場血清監測計 9 場次共 126 件、草食動牛隻血清監測計 8 場次共 86 件、羊隻血清監測計 9 場次共 135 件。

(二)落實狂犬防疫及動物保護收容工作

1. 狂犬病防治工作，為防範人畜共通傳染病發生，保障民眾及寵物生命安全，應用狂犬病疫苗實施犬貓狂犬病預防注射、懸掛狗牌及登記等工作，並下鄉巡迴預防注射服務，計辦理 73 場，108 年度狂犬病疫苗注射共計 2,863 頭。
2. 寵物犬籍資料登記方面，加強源頭管理，落實寵物登記及絕育推廣工作，108 年完成寵物登記計完成頭數 398 件。
3. 動物認領養率部分，108 年度辦理動物認養活動 1 場次，透過粉絲專頁推廣以認領養代替購買，計本縣保護動保協會領養 189 頭、一般民眾認領養 54 頭，合計 243 頭。

八、水產種苗繁殖業務成果

(一)沿近海漁業資源復育計畫-海洋生物多樣性保育與復育

1. 108 年度完成與民間箱網養殖場及陸上魚塭合作辦理中苗放流前中間育成 10 萬尾(黃錫鯛)，此操作模式可搭配魚苗標識放流，確立放流效益評估方法，並有效提升存活率及整體效益，與民間箱網合作創造雙贏局面。
2. 年度內完成培育海膽 1 萬顆並於本縣烏坎栽培漁業區完成放流，結合社區自主管理，實踐縣長政見-種苗放流以具有自主管理意識社區優先，提升整體縣民海洋保育觀念，並增加社區參與海洋事務意願。

3. 本年度辦理自行生產及採購放流黃錫鯛、燕魚、嘉鱲、青嘴龍占、沙蟹、銀塔鐘螺、海膽、斑節蝦、水晶鳳凰螺、鳳螺、淺蜊、綠孔雀蛤等各式種苗 12 種，總計放流 700 萬尾(粒、隻)，預估創造本縣漁業經濟產值新臺幣 3,000-5,000 萬元，落實縣長政見提升漁民衍生性收入，有效活化海洋生產力。
4. 108 年度完成紫菜種苗 1.5 萬顆培育並於本縣姑婆嶼紫菜生產區放流，提升紫菜基礎產量，嘉惠漁民，延續傳統紫菜採驗，落實漁業無形文化資產保存。
5. 本年度完成水產種苗放流效益評估及相關資源調查研究 5 種(黃錫鯛、銀塔鐘螺、沙蟹、斑節蝦、水晶鳳凰螺)，累積相關研究資料，確立種苗族群生態及放流效益，作為後續制定相關政策參考資料。

(二)澎湖海域珊瑚礁棲地復育計畫【業務創新改良面向】

1. 位於馬公鎖港杭轆之珊瑚復育區為澎湖縣生態旅遊熱點，本年度約 5 萬人次造訪進行相關水域活動，創造觀光產值約 5,000 萬(且逐年成長中)，並且推廣棲地復育等相關保育理念。108 年度計完成珊瑚移植磚 200 塊投放，珊瑚株 4,800 株植栽，為珊瑚復育工作努力。
2. 108 年度完成辦理珊瑚礁生態區復育監測調查 1 式，本縣水產種苗繁殖場進行珊瑚棲地復育已具初步成果，為進一步監測並取得人工珊瑚復育區具體數據，如生長面積、不同季節之生長狀況、水質及光照條件等等，以利後續珊瑚棲地復育策略擬定及便於管控維護，且提供 1 處珊瑚復育植栽建議地供後續拓展作業。
3. 本局種苗繁殖場海洋教育宣導大樓，辦理海洋資源保育宣導，本年度參觀海洋資源保育宣導及參觀人次，共辦理海洋生態導覽解說 191 場，總參觀人次達 32,912 人次。本縣水產種苗繁殖場既有的養殖基礎發展環境教育推廣且推出多元豐富體驗活動，提供本縣及全國各級機關學校海洋教育資源。

(三)整合推動海洋生物技術產業化-建立養殖技術模場化計畫【業務創新改良面向】

1. 瀕危或高經濟性物種繁養殖技術研發工作，108 年度已成功量產淺蜊(大蛤)等 1 種高經濟物種，年產量 18 萬顆，放流於本縣內灣海域，豐富漁業資源。
2. 養殖飼(餌)料研發部分，108 年度已完成馬糞海膽人工飼料質性改良研究，後續將進行養殖投餌試驗。
3. 本縣水產種苗繁殖場管理棟三樓增建及場區生產設施改善工程，因考量管理棟為民國 98 年完工之舊建築物，於三樓放置大量海水，建築物結構恐無法承受，故放棄管理棟三樓增建，僅辦理場區現有生產設施改善，108 年 12 月 31 日前已完成場區遮陽網、水電管線及養殖池等生產設施改善。因此，108 年度本項工程未辦理發包。
4. 本縣水產種苗繁殖場供水系統改善工程，108 年 12 月已完成可行性評估，109 年將辦理工程設計監造委託，110 年再向中央增取工程施作所需之經費；因此，108 年度本項工程未辦理發包。