

中華民國 108 年 2 月 20 日
澎湖縣議會第 19 屆第 1 次臨時會

澎湖縣政府施政展望報告

報告人：縣長 賴 峰 偉

劉陳議長、陳副議長、各位議員女士、先生：

欣逢貴會第 19 屆第 1 次臨時會開議，^{峰偉}應邀向貴會提出施政展望報告，備感榮幸。首先恭賀各位議員先進在競爭激烈的選舉中脫穎而出，代表民意督勉縣政。

^{峰偉}在過去任內完成多項創舉，如大規模墳墓遷移、取締砂石濫採、禁止三層網捕魚、創辦花火節等，深獲縣民好評，施政成果有目共睹，更獲得《天下雜誌》縣長施政滿意度第 1 名及《遠見雜誌》施政評比五顆星肯定。

本次選舉承蒙鄉親支持與厚愛，委以重任，自去（107）年 12 月 25 日就任後，除積極瞭解縣政推展情形外，亦廣納各方建言。

受鄉親託付承接治縣重責，^{峰偉}深刻感受到民眾對澎湖未來發展的殷切期待，將帶領縣府團隊展現高效執行力，積極開創地方福祉。期盼各位議員先進鼎力支持，^{峰偉}必當竭盡所能，不負鄉親所託。

「卓越領航，重返榮耀」是^{峰偉}的施政願景，首要之務為消弭社會亂象，提升施政能量，建構互信基礎，強化溝通管道，重新營造光榮感與自信心。

澎湖以海立縣，未來推動縣政發展將善用本縣特有的海洋島嶼優勢，發揚澎湖人文智慧，重現「書香樹茂草芬芳」。茲就未來縣政推動目標及發展重點簡要報告如后，敬祈不吝指教。

壹、縣政目標：「卓越領航，重返榮耀」

澎湖風光秀麗、海洋壯闊，人民敦厚勤奮、恭儉傳家，是文化底蘊豐厚國際島嶼。嶄新己亥年在東北季風吹拂下揭開序幕，本府將今年訂為「教育年」，教育是百年大計，期盼藉由完善教育資源，讓莘莘學子求知學習，無後顧之憂。

縣府團隊將本著「百姓的小事，是政府的大事」，解決問題，以「卓越領航、重返榮耀」的精神與鄉親齊心協力打造璀璨的未來，也為下一代奠定永續發展的基石。

鑒於經濟、教育、宜居等議題為鄉親關切的發展重點，縣府將在觀光發展、產業創新、青年創業、教育文化、樂齡養生、交通運輸、合宜住宅、醫療服務及海洋資源永續利用等方面開創施政亮點，重新建立鄉親對於澎湖的自信心與認同感。

縣政發展上擬定 8 項重點主軸，包括「強化離島醫療照護」、「海洋資源永續利用」、「交通運輸友善便捷」、「觀光產業增值升級」、「社會福利優質公義」、「實踐青創土地活化」、「環境永續合居家園」、「深耕文化多元教育」，作為共同奮鬥的目標與方向。

貳、縣政發展重點：

一、強化離島醫療照護

- (一)為增進鄉親在地醫療信心，降低返臺就醫的舟車勞頓，推動澎湖醫療在地化服務，藉由策略聯盟連結臺灣本島區域級以上醫院，規劃以補助方式鼓勵本縣醫療院所聘請專科醫師至本縣提供特別門診。藉

由本縣澎湖醫院及三總澎湖分院醫療資源持續提升，將推動與臺灣南部醫學中心建立合作機制，共享醫療資源，提升澎湖醫療品質。

- (二)為提升離島地區緊急醫療救護品質，因應空中轉診需求，救護直昇機全日駐地備勤，提供離島居民最基本的醫療保障。
- (三)為提升本縣急救責任醫院在地化醫療服務與急重症照護品質，積極輔導縣內醫院提升至重度級緊急醫療能力，訓練二、三級離島醫護人員救護技能，提升第一現場緊急處置能力，降低轉診後送機率。
- (四)為讓離島地區醫療服務體系更加完整，強化離島地區醫療資源，提升醫療服務品質，根據本縣醫療區域實際狀況，進行遠距會診、轉診及相互支援的垂直合作關係。
- (五)為解決本縣偏遠離島地區及醫院醫事人員缺乏問題，提供優質養成教育及訓練，強化本縣公費生與在地醫事人員之培育，增加急重症醫師人力與在地化專業人才之養成。將積極輔導學有所成的專科醫師及護理人員鮭魚返鄉，建立「在地醫事人才在地服務」，因應未來人口老化，保障民眾就醫權益，提高民眾對在地醫療的信心。

二、海洋資源永續利用

- (一)漁民生計、海洋生態求取平衡，加強查緝各項違法捕魚工作，捍衛漁業主權，賡續清除海底廢棄覆網，

維護漁業資源永續。

- (二)澎湖海域水質清澈，蘊藏豐富的海洋資源，發展產業潛力無窮，規劃導入科技，結合相關產業鏈，設置海洋科技園區。運用純淨海水、純熟養殖經驗、海水淡化技術，及海事專業人才等優勢，創造海洋永續產業，並輔以稅捐、租金等優惠，鼓勵業者進駐，吸引青年返鄉。
- (三)推動漁業多元化，結合觀光休閒產業，善用本縣特有漁村、漁港資源，輔導地方產業轉型，讓海洋資源與漁村經濟永續發展。發展休閒漁業，以漁港遊憩、魚貨直銷、海洋生態觀光，同時推展漁業體驗、生態保育及觀光遊憩，經由海上休閒活動體驗，讓傳統漁業型態逐漸轉變，增加漁村經濟收益。
- (四)研擬本縣海洋資源永續發展與利用策略，落實各項漁業管理措施，以維護本縣海洋資源多樣性，杜絕人為活動對特定海域的衝擊與破壞行為，讓海洋生物擁有生息繁衍的機會。另結合海洋污染防治和適度漁業活動管理，建立良善的海洋開發體系，避免濫用海洋資源，達成海洋資源永續發展的終極目標。

三、交通運輸友善便捷

- (一)為確保鄉親返鄉權益，提升服務品質，協助本縣鄉親往返臺澎之便捷，常態開設機位需求服務窗口，並協調航空公司於民俗節日及連續假日增開航班，

增加空運運能，提高服務效能。

- (二) 臺華輪肩負澎湖與臺灣間的海運重任，為提供安全舒適的載客服務，提高貨運效率及乘客搭乘意願，重新辦理專案管理，輔以統包方式進行新船建造，加速臺華輪汰舊換新。
- (三) 爭取東亞旅客來訪，拓展國際自由行客源，強化菊島深度旅遊，提高國際能見度，首要為啟動兩岸郵輪與包機直航，帶動縣內各項產業活絡發展，空中航線跨足國際，開拓港澳及日韓包機。
- (四) 二、三級離島海運交通改善，通盤檢討離島交通議題，持續增加小離島交通船班次，服務鄉親與拓展多元化的海運航線，提升島嶼觀光收益，並加速小離島交通船汰換計畫進度，提供舒適安全的海上交通運具。

四、觀光產業加值升級

- (一) 盤點菊島美食資源，擇定美食街區與市集，營造整體新形象，建構舒適用餐環境，提升餐飲衛生品質，打造澎湖美食質感；塑造主題意象及藝術造街，結合波段行銷與活動造勢，帶動周邊觀光效益。
- (二) 創新翻轉花火節，施放低碳環保煙火，融合現代科技，加入獨特聲光效果，營造感官新體驗；串連在地特色表演團體，連結地方觀光產業鏈，齊步帶動周邊區域經濟，共創轉型加乘效果。
- (三) 辦理商業街區創新發展補助，協助商圈業者整合產

品、創新需求及行銷新模式，透過網路科技，結合行動導覽，讓觀光客暢遊無阻，提升商圈旅遊消費力。藉由智慧物流達成貨到機場，甚至發展貨到家、貨到對岸，實現「人要進、物要出」的目標，共同打造中小企業創新智慧商業模式示範區。

(四)提供補助經費分攤中小企業研發風險，鼓勵自主從事創新工作，強化業者核心競爭力，透過資源整合，加強產學合作，厚植澎湖傳統產業創新能量，提升自我競爭力。

(五)為提升本縣產品能見度及增加參展經驗，帶領本縣業者參加國內外展售會，輔導業者至國內參展及觀展；辦理招商博覽會及相關產業輔導計畫，邀請國內外買主進行採購洽談及開放民眾現場採購。

五、社會福利優質公義

(一)因應少子化政策，就讀公立幼兒園免學費，私立幼兒園每年最高補助3萬元，

(二)協助家庭分擔照顧責任，開辦公共托育空間，提供平價優質的托育服務，讓家庭得以安心育兒並穩定就業；盤整現有學校空間，適度評估並增設增班公立幼兒園，滿足公幼就學名額，並創造幼教師、教保員職缺，吸引青年返鄉加入幼教行列。

(三)落實居住正義，是政府責無旁貸之責，興建社會住宅，透過「只租不售」政策，提供租金優惠，優先租給經濟或社會弱勢者，保留相當比率作為「人才

公寓」，吸引優秀人才進駐，帶動澎湖發展。逐步落實社會住宅政策，保障民眾基本居住權，唯有安居，才能樂業，社會才能安定繁榮、永續發展。

- (四)為建立完善老年人口健康照顧的機能及機構，因應人口快速老化及少子化趨勢，引進高品質醫療及完善生活照護，整合長期照顧服務、身心障礙福利服務、托育資源服務等，規劃住宿式長期照顧機構、日間照顧中心、銀髮運動中心、社區公共托育家園、托育資源中心、輔具服務暨復健中心、社區日間作業設施服務（小作所）、失智症團體家屋、實物銀行-幸福超市分店，並妥善規劃外部空間，設置長者運動器材及兒童遊樂器材區，促進代間學習及互動，消弭隔代鴻溝，打造一座多功能綜合型樂齡養生村。

六、實踐青創土地活化

- (一)規劃結合「行政院新創基地」及桃園「青創指揮部」之長，設立青年創業基地，引導在地文化特色產業創新發展，協助有志青年創業，提供諮詢及資金取得，攜手共創美好未來。活化利用閒置空間，轉化升級為共享工場，營造交流平台，辦理輔導課程，培養創業人才，凝聚發展能量。
- (二)推動鼎灣營區土地活用，打造澎湖藝術村，活絡本縣文化創意產業，進行移撥軍方鼎灣營區等國有土地並進行園區空間使用規劃設計，鼓勵地方文化產

業興設，籌辦園區經營管理事宜，輔導獨立文化藝術工作者進駐藝術村，型塑文化聚落，結合觀光旅遊導覽，開展本縣文化創意產業新氣象。

(三)協調遷移澎防部（莒光營區），釋出閒置土地，有效整合觀光資源，活化空置營區，串聯歷史文化街區、濱海生態廊道與新灣區遊憩門戶，打造觀光軸帶再發展。

(四)改善本縣停車秩序，規劃汽機車停車場區位選擇、量體開發規模、費率研擬及停車收費措施等項目，以智慧化停車設施及綠能友善設計闢建具示範效果之優質路外公共收費停車場。協調馬公商港碼頭劃設為租車專區，並輔導市區租車業者進駐停放，舒緩市區停車壓力，保障民眾停車權益及提升市區行人友善空間。

(五)活化閒置土地，改善市容，擇地進行平地景觀造林，強化既有林相更新，營造生態景觀綠帶，結合公園綠地、觀光景點，串連成綠網及綠廊，提倡自發性綠美化環境，提供民眾更優質休憩空間。

七、環境永續合居家園

(一)考量氣候變遷、觀光成長、漁業公共設施興建，用水量需求增加，為穩定澎湖供水無虞，避免超抽地下水，造成水質鹽化，增設馬公及離島（七美、吉貝）海水淡化廠，提供充足水源，解決用水問題。

(二)興建光榮及雙湖園水資源回收中心，放流水分別提

- 供公五、公六市地重劃區及天人湖休憩公園使用。提升山水及西衛水資源回收中心效能，期改善周邊景觀，營造環境教育場域，並藉由處理後放流水營造景觀，教育民眾水環境概念及中水回收知識。
- (三)澎湖自來水管線逾齡嚴重，為降低漏水率，節省漏水量，逐步落實汰換老舊管線，提高用水效率及供水品質，汰換後預計每日可節省 2400CMD 自來水。
- (四)有效解決海洋廢棄物，首要從「源頭減量」做起，落實垃圾減量及限塑政策，結合政府與民間共同行動、相互督促，強化垃圾分類及資源回收機制；「建立清理機制」，加強海岸巡守，號召民眾參與，鼓勵認養海灘，深化環保意識，宣導海洋教育；「運用科技」，使用無人機空拍調查海漂垃圾分布情形，共同守護美麗澎湖灣。
- (五)建構自主垃圾處理能力，落實垃圾減量、限塑政策、破袋稽查、規劃試辦垃圾費隨袋徵收，搭配資源回收、稽查輔導、回收個體戶補貼等。並規劃建置整體廢棄物處理專區，整合現有廚餘堆肥廠、再生工場及破碎廠，建構高效率熱處理設施及熱能回收循環系統，朝「垃圾處理在地化」目標前進。
- (六)考量本縣風俗民情，推廣撿骨進塔政策，提倡優質喪葬禮俗觀念，透過提高相關補助，增加民眾遷葬意願，持續遷墓改善風貌，營造優質觀光環境。

八、深耕文化多元教育

- (一)澎湖文化資產豐富多元，為發揚在地歷史文化，形塑島嶼特色，重現海洋文化風華，持續推動有形文化維護保存與無形文化永續傳承，並推廣文資修復及活化再利用，建立異業結盟機制，推廣藝文體驗活動，強化文資網站行銷，發揮資源最大效益化。
- (二)深耕在地文化核心，活絡創意產業發展，打造澎湖藝術村，提出誘因吸引進駐，行動支持青年文創，培育人才發展產業，打造文創新聚落，活絡歷史建築，發展文創市集，行銷菊島新亮點，開創文化新視野。
- (三)縮短城鄉差距，降低學習落差，提供學生適性教育，整合現有教育資源，擴大校園交流，推動老少共學，提升智慧傳承。教育應多元發展創新思維，「走出課(本)(教)室外」體驗學習，讓學習更貼近生活，結合在地特色展望國際，深耕閱讀培養思維能力，品格教育養成提升心靈，健全身心體魄樂活運動。
- (四)為展現澎湖海洋文化與生態風貌的多樣性，落實學童海洋教育的基礎紮根，建構本縣成為海洋文化的大縣，以計畫性及系統性的方式推廣，把海洋保育知識普及到社會各階層，讓民眾了解海洋資源的重要性與資源永續的正確觀。
- (五)宣示本年度為「教育年」，為落實在地國際化、閱讀深耕化、心靈提升化、運動樂活化及環保生活化等教育願景，除追求基本學識外，應具備悲天憫人

情懷，培養良好人際互動，追求卓越向上發展，養成適應未來能力，並重視孝親實踐，建構成為安康和諧的書香文化島嶼。

參、結語

本府縣政願景已勾勒出建設藍圖，縣府團隊將依縣政發展重點主軸，透過年度施政計畫的擬訂及各項法定預算的編列，朝目標邁進。

2019 年是全力衝刺的一年，縣府團隊將上緊發條，凝聚團隊力量，發揮合作精神，克服困難勇往直前。目前正著手啟動多項重大政策，包括地方產業發展、醫護資源提升、觀光產業創新、青年創業輔導、交通運能改善、觀光直航開闢、環境保護永續等，均按部就班逐項展開。未來縣府團隊將全力以赴，誠摯期盼各位議員先進惠允指導，府會共同攜手努力，建設美好澎湖灣。

最後敬祝

各位議員女士、先生

身體健康

萬事如意